

Министерство внутренних дел Российской Федерации
Федеральное государственное казенное образовательное учреждение высшего
образования «Казанский юридический институт
Министерства внутренних дел Российской Федерации»

Кафедра административного права, административной деятельности и
управления ОВД

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

на тему «**Организация и методика планирования и принятие
управленческих решений в деятельности дежурных частей органов
МВД РФ**»

Выполнила:
Абдуллина Алина Фанилевна
40.05.02-Правоохранительная
деятельность,
2020 года набора, 202 учебная группа

Руководитель:
доктор юридических наук, профессор,
начальник кафедры административного
права, административной деятельности
и управления ОВД
полковник полиции
Алиуллов Рашид Рахимуллович

Рецензент:
Начальник ОП № 2 «Комсомольский»
УМВД России по г.Набережные Челны
подполковник полиции
Хабитов Альберт Фархатович

Дата защиты: « ___ » _____ 2025 г. Оценка _____

Казань 2025

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕЖУРНЫХ ЧАСТЕЙ.....	7
§1. Предназначение, основные направления и правовые основы деятельности дежурных частей.....	7
§2. Дежурная часть как субъект управления в системе органов внутренних дел.....	15
§3. Организация деятельности дежурных частей и контроль за их деятельностью.....	23
ГЛАВА 2. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТДЕЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ ДЕЖУРНЫХ ЧАСТЕЙ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ.....	34
§1. Разработка и принятие управленческих решений в органах внутренних дел.....	34
§2. Организация реагирования на сообщения о происшествиях дежурной частью в течение дежурных суток.....	43
§3. Особенности управления силами и средствами при охране общественного порядка.....	51
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	60
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	63

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы. В современных условиях, характеризующихся динамичным изменением криминогенной обстановки, усложнением форм и методов преступной деятельности, а также ростом общественных ожиданий в сфере обеспечения правопорядка, вопросы организации и совершенствования управленческих процессов в деятельности дежурных частей органов МВД РФ приобретают особую значимость. Дежурные части, являясь основным звеном оперативного управления силами и средствами полиции, выполняют ключевую роль в обеспечении непрерывного функционирования правоохранительной системы, своевременного реагирования на угрозы общественной безопасности и координации действий различных подразделений МВД. В этой связи изучение и оптимизация методологии планирования и принятия управленческих решений в их деятельности представляется крайне актуальной научной и практической задачей, обусловленной рядом факторов.

Гражданское общество и государство предъявляют все более высокие требования к эффективности работы правоохранительных органов, особенно в части скорости и качества реагирования на сообщения о преступлениях и правонарушениях. Дежурные части, как первичное звено приема и обработки такой информации, должны обеспечивать минимальные сроки передачи данных соответствующим подразделениям и контроль за их реагированием. Это требует совершенствования методик планирования оперативных мероприятий, внедрения стандартизированных алгоритмов принятия решений и развития системы оценки их эффективности.

Цифровая трансформация правоохранительной деятельности, включая внедрение систем искусственного интеллекта, геоинформационных технологий и автоматизированных систем поддержки принятия решений, кардинально меняет традиционные подходы к управлению в дежурных частях. Актуальность темы обусловлена потребностью научного осмысления возможностей и ограничений этих технологий, разработки методик их адаптации к специфике

деятельности дежурных частей и подготовки кадров, способных эффективно использовать новые инструменты в повседневной работе.

Современные угрозы безопасности носят комплексный характер и требуют скоординированных действий различных правоохранительных и государственных структур. Дежурные части выступают ключевым элементом системы межведомственного взаимодействия, и от качества управленческих решений, принимаемых в процессе такой координации, во многом зависит успешность противодействия преступности. Исследование и совершенствование методик планирования совместных операций представляется особенно актуальным в контексте борьбы с терроризмом, организованной преступностью и киберугрозами.

Практика показывает, что значительная часть решений в деятельности дежурных частей до сих пор принимается на основе субъективного опыта сотрудников, а не системного анализа данных. Разработка научно обоснованных методик планирования и принятия решений, включая применение методов ситуационного анализа, моделирования и прогнозирования, позволит перевести управленческую деятельность на качественно новый уровень, минимизировав влияние человеческого фактора и повысив обоснованность принимаемых решений.

Актуальность темы подчеркивается необходимостью развития новых компетенций у сотрудников дежурных частей, включая навыки стратегического мышления, работы с большими массивами информации и применения современных управленческих технологий. Это требует пересмотра существующих программ профессиональной подготовки и разработки новых образовательных методик, ориентированных на современные вызовы.

Степень разработанности темы. Отдельные аспекты организации работы дежурных частей в ОВД РФ рассматривались в научных работах Айгозиной А.М., Алиуллова Р.Р., Андреева А.В., Александрова А.Н., Зинченко И.В., Казаченок В.В., Катаевой О.В., Кузнецова Д.В., Сахаровой Т.А., Темникова А.Ю., Шатиловича С.Н. и др.

Объектом исследования выступают урегулированные нормами административного права общественные отношения, возникающие в связи в ходе организации планирования и принятия управленческих решений в деятельности дежурных частей органов МВД РФ.

Предметом работы являются нормативные и иные правоприменительные акты, регулирующие вопросы организации планирования и принятия управленческих решений в деятельности дежурных частей органов МВД РФ.

Цель исследования заключается в уточнении научных представлений об организации и методике планирования и принятия управленческих решений в деятельности дежурных частей органов МВД РФ, а также в разработке научно обоснованных рекомендаций и предложений, направленных на совершенствование данного вида деятельности.

Для достижения указанной цели в работе были поставлены следующие задачи:

- рассмотреть предназначение, основные направления и правовые основы деятельности дежурных частей;
- охарактеризовать дежурную часть как субъект управления в системе органов внутренних дел;
- исследовать организацию деятельности дежурных частей и контроль за их деятельностью;
- рассмотреть процесс разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел;
- проанализировать организацию реагирования на сообщения о происшествиях дежурной частью в течение дежурных суток;
- выявить особенности управления силами и средствами при охране общественного порядка.

Методологической основой исследования служит диалектический метод познания, в соответствии с которым юридические явления и понятия изучались в развитии, взаимосвязи и взаимозависимости. Кроме этого, применялись

общенаучные (анализ, синтез, системный) и частнонаучные (исторический, формально-юридический) методы.

Нормативную основу исследования составили Конституция Российской Федерации, действующее законодательство, регламентирующее деятельность полиции, а также иные законы и подзаконные нормативные акты по исследуемому вопросу.

Эмпирическую основу исследования составила судебная практика по административным делам судов Российской Федерации, обобщения и обзоры МВД РФ.

Практическая значимость исследования состоит в выработке рекомендаций по совершенствованию организации и методики планирования и принятия управленческих решений в деятельности дежурных частей органов МВД РФ.

Структура работы определена кругом исследуемых проблем, ее целями и задачами. Работа состоит из введения, двух глав, объединяющих шесть параграфов, заключения, списка литературы.

ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЕЖУРНЫХ ЧАСТЕЙ

§1. Предназначение, основные направления и правовые основы деятельности дежурных частей

Дежурные части органов Министерства внутренних дел Российской Федерации представляют собой ключевое звено в системе оперативного управления силами и средствами полиции, обеспечивающее непрерывность функционирования правоохранительной системы и оперативное реагирование на возникающие угрозы общественному порядку и безопасности. Их деятельность носит круглосуточный характер, что обусловлено необходимостью постоянного контроля за оперативной обстановкой, координации действий подразделений МВД, а также оперативного принятия управленческих решений в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

Основное предназначение дежурных частей заключается в обеспечении непрерывного управления силами и средствами органов внутренних дел, оперативном реагировании на поступающую информацию о правонарушениях и преступлениях, а также в организации взаимодействия между различными подразделениями МВД и иными правоохранительными структурами. Дежурные части выполняют функции информационно-аналитического центра, аккумулирующего и обрабатывающего данные о криминогенной обстановке, что позволяет оперативно принимать решения по предупреждению и пресечению противоправных деяний.

Кроме того, дежурные части обеспечивают контроль за исполнением поручений руководства МВД, организуют взаимодействие с другими государственными органами, включая экстренные службы, прокуратуру и суды, что способствует повышению эффективности правоохранительной деятельности в целом. Важнейшей функцией дежурных частей является также

прием и регистрация заявлений и сообщений о преступлениях, что гарантирует соблюдение прав граждан на защиту от противоправных посягательств и формирует основу для дальнейшего процессуального реагирования.

Деятельность дежурных частей органов МВД РФ охватывает широкий спектр направлений, каждое из которых имеет существенное значение для обеспечения общественной безопасности и правопорядка.

Дежурные части осуществляют оперативное руководство нарядами полиции, следственно-оперативными группами и другими силами, задействованными в охране правопорядка. В их задачи входит распределение ресурсов, контроль за выполнением поставленных задач, а также оперативная корректировка действий в зависимости от изменяющейся обстановки.

Одним из ключевых направлений является работа с обращениями граждан, включая прием заявлений о преступлениях, административных правонарушениях и происшествиях. Дежурные части обязаны обеспечить своевременную регистрацию сообщений, их первичную проверку и передачу в соответствующие подразделения для дальнейшего процессуального реагирования.

Дежурные части выступают в роли координационного центра при проведении совместных операций с участием Росгвардии, ФСБ, МЧС и других структур. Это особенно важно в условиях возникновения чрезвычайных ситуаций, массовых беспорядков или террористических угроз, когда требуется слаженное взаимодействие всех силовых ведомств.

На дежурные части возложена обязанность мониторинга криминогенной обстановки в регионе, анализа статистических данных и выработки рекомендаций по усилению профилактической работы. Это позволяет своевременно выявлять тенденции роста преступности и принимать упреждающие меры.

В условиях возрастающих киберугроз и рисков утечки данных дежурные части обязаны соблюдать строгие требования по защите служебной

информации, обеспечивая конфиденциальность оперативных данных и персональных сведений.

Деятельность дежурных частей органов МВД РФ регламентируется широким спектром нормативно-правовых актов, включая федеральные законы, ведомственные приказы и инструкции, что обеспечивает законность и обоснованность принимаемых решений.

Основополагающим документом, определяющим принципы деятельности правоохранительных органов, является Конституция РФ¹, гарантирующая права и свободы граждан и устанавливающая обязанности государства по обеспечению безопасности.

Именно конституционные положения гарантируют гражданам защиту от противоправных посягательств, а также иных прав и законных интересов. В связи с этим, каждое заявление или сообщение о совершенном преступлении, административном правонарушении или происшествии подлежит регистрации с целью обеспечения таких прав. Кроме того, в случае доставления граждан в территориальные органы, они имеют ряд гарантий, которые обеспечивают минимизацию нарушений. Указанные конституционные положения реализованы в различных нормативных правовых актах, которые составляют систему правового регулирования деятельности дежурных частей органов внутренних дел.

Важным звеном системы нормативного регулирования деятельности дежурных частей полиции представляется группа федеральных законов. Во-первых, среди элементов названной группы, следует обозначить федеральный закон «О полиции»², принятый в 2011 году. Следует отметить, что принятие указанного нормативного правового акта ассоциируется с новым этапом функционирования российской полиции. Названный федеральный закон стал

¹ Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // Российская газета. - 2020. - 4 июля. - № 144.

² О полиции: Федеральный закон от 7 февраля 2011 г. № 3-ФЗ (ред. от 28.12.2024) // Российская газета. - 2011. - № 28.

руководящим нормативным правовым актом для всех служб и подразделений полиции, обеспечил реализацию важнейших прав и обязанностей должностных лиц полиции, предусмотрел механизмы контроля за деятельностью полиции и т.д. В положениях федерального закона «О полиции» предусматривается ряд положений, которые касаются деятельности дежурных частей. К примеру, законодатель сам подчеркивает важность деятельности органов внутренних дел по регистрации противоправных деяний и происшествий, закрепив указанную обязанность в п. 1 ст. 12 федерального закона «О полиции». В содержательную часть названной обязанности законодатель поместил значительный объем различных элементов, которые осуществляются в процессе названной деятельности. Так, в частности, в названном положении отмечается, что полиция обязана принимать и регистрировать заявления и сообщения, выдавать заявителям подтверждающие документы о факте регистрации, что возлагается на подразделения дежурных частей. Кроме того, в структуре содержания названной нормы реализуется обязанность по информированию граждан о ходе рассмотрения поданных заявлений и сообщений. Важным достижением названной нормы считаем закрепленную возможность приема и регистрации заявлений и сообщений в электронной форме. Следует заметить, что органы внутренних дел еще не перешли на полный электронный документооборот, вместе с тем, документальное сопровождение отдельных направлений деятельности уже в полном объеме реализуется с помощью информационно-телекоммуникационных технологий в структуре электронного документооборота в отдельных подразделениях дежурных частей¹.

В структуре федеральных законов, регламентирующих деятельность дежурных частей, следует также обозначить иные федеральные законы, среди

¹ Самойлов П.А. Электронное заявление о преступлении как повод для возбуждения уголовного дела (сравнительный анализ правовой регламентации в нормативных актах МВД России и в УПК РФ) // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. Серия: Юридические науки. 2021. № 2 (45). С. 44.

которых федеральный закон «О прокуратуре Российской Федерации»¹. Так, в положениях ст. 51 названного нормативного правового акта сформулированы положения о едином статистическом учете данных о состоянии преступности, а также о сообщениях о преступлениях. Следует отметить, что указанная система предполагает ведение статистического учета. Данные такого учета поступают от первичных операторов, в том числе дежурных частей полиции. Таким образом, положения, которые закрепляются в названной статье являются обязательными для дежурных частей полиции. Это касается и подзаконных нормативных правовых актов, которые принимаются Генеральной Прокуратурой РФ по вопросам статистического учета преступлений, а также эксплуатации автоматизированной системы правовой отчетности, с обязательным заполнением специализированных форм отчетности.

В качестве одного из элементов правового регулирования деятельности дежурных частей целесообразно также учитывать положения федерального закона «О порядке рассмотрения обращений граждан в Российской Федерации»². Необходимо отметить, что дежурные части осуществляют весь комплекс мероприятий по рассмотрению обращений граждан, в том числе, их специальных видов, порядок рассмотрения которых обозначен в названном нормативном правовом акте. Следует отметить, что указанные отношения развиваются в ином правовом русле, отдельно от отношений, которые связаны с регистрацией и рассмотрением заявлений и сообщений о преступлениях, административных правонарушений и преступлениях. Однако, в ходе рассмотрения таких обращений могут быть выявлены признаки противоправных деяний, что обеспечит реализацию специального порядка их регистрации и рассмотрения органами внутренних дел. Кроме того, поступившие в органы внутренних дел заявления могут не содержать в себе признаки преступления, административного правонарушения или

¹ О прокуратуре Российской Федерации: Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 (ред. от 03.02.2025) // Российская газета. - 1992. - № 39.

² О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации: Федеральный закон от 02 мая 2006 г. № 59-ФЗ (ред. от 28.12.2024) // Российская газета. - 2006. - № 95.

происшествия, но зарегистрированы как таковые, что в дальнейшем обеспечит их рассмотрение в соответствии с нормами названного федерального закона¹.

Нельзя также забывать о нормативных правовых актах, которые закрепляют процессуальный порядок осуществления разрешения заявлений и сообщений о преступлениях и административных правонарушениях. Так, в качестве таких источников правового регулирования следует обозначить положения Уголовно-процессуального кодекса РФ, а также Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях.

В связи с тем, что деятельность дежурных частей полиции предполагает взаимодействие различных субъектов, в том числе органов внутренних дел, иных субъектов, к примеру, осуществляющих регистрацию преступлений иных правонарушений и происшествий, а также Прокуратуры РФ, в системе правового регулирования существует ряд межведомственных нормативных правовых актов. Так, важное значение имеет совместный приказ заинтересованных органов «О едином учете преступлений»², который утвердил ряд инструкций и положений, среди которых Инструкция о порядке заполнения и представления учетных документов, Типовое положение о едином порядке организации приема, регистрации и проверки сообщений о преступлениях, а также Положение о едином порядке регистрации уголовных дел и учета преступлений. В частности, в указанном нормативном правовом акте сформированы положения о порядке приема и регистрации сообщений о преступлениях, которые распространяются также и на подразделения дежурных частей органов внутренних дел³.

¹ Тырышкин В.В., Гумаров И.А., Андреев Д.В. Проблемные вопросы разрешения заявлений и сообщений об административных правонарушениях сотрудниками полиции // Алтайский юридический вестник. 2021. № 2 (34). С. 60.

² О едином учете преступлений: приказ Генпрокуратуры России № 39, МВД России № 1070, МЧС России № 1021, Минюста России № 253, ФСБ России № 780, Минэкономразвития России № 353, ФСКН России № 399 от 29 декабря 2005 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 12.07.2025).

³ Лысцев Б.С., Лукичев Ю.В. К вопросу об оптимизации деятельности дежурной смены дежурной части по приему и регистрации заявлений и сообщений о преступлениях, административных правонарушениях и происшествиях // Ученые записки Казанского юридического института МВД России. 2022. Т. 7. № 2 (14). С. 63.

К примеру, в обозначенном нормативном правовом акте отмечается, что обязанности по исполнению названной задачи должны возлагаться на специализированные подразделения – дежурные части. Как уже отмечалось, в органах внутренних дел указанные подразделения созданы в каждом территориальном органе.

Вместе с тем, среди основных руководящих нормативных правовых актов, которые регламентирует деятельность дежурных частей, следует признать Инструкцию о порядке приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях, которая утверждена приказом МВД РФ № 736 от 29 августа 2014 года¹. Названный нормативный документ включает в себя положения о рассматриваемой деятельности органов внутренних дел, выделяя основные ее этапы. Так, в качестве таких этапов следует рассматривать прием, регистрацию и разрешение заявлений и сообщений. Таким образом, названный ведомственный нормативный правовой акт является основным руководящим документом в области деятельности должностных лиц дежурных частей по приему и регистрации заявлений и сообщений о преступлениях, административных правонарушениях и происшествиях.

Важным также представляется также Наставление о порядке исполнения обязанностей и реализации прав полиции в дежурной части территориального органа МВД России после доставления граждан². Указанный нормативный правовой акт определяет проблематику реализации полномочий должностных лиц полиции дежурной части в отношении различных субъектов, которые

¹ Об утверждении Инструкции о порядке приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях: Приказ МВД России от 29 августа 2014 г. № 736 // Российская газета. - 2014. - № 260.

² Об утверждении Наставления о порядке исполнения обязанностей и реализации прав полиции в дежурной части территориального органа МВД России после доставления граждан: Приказ МВД РФ от 30 апреля 2012 г. № 389 // Российская газета. - 2012. - № 156.

доставлены в территориальный орган внутренних дел, что представляет собой одно из основных направлений деятельности дежурных частей.

Также следует обозначить приказ, регламентирующий вопросы, связанные с организацией аналитической работы в органах внутренних дел¹. Как уже было указано, дежурные части реализуют значительные полномочия в обозначенной области, в том числе обеспечивают круглосуточный мониторинг и анализ оперативной обстановки на территории, закреплённой за органом внутренних дел.

Детальное нормативное правовое регламентирование деятельности дежурных частей говорит о том, что они на протяжении многих лет остаются центральным подразделением полиции, на которые возложено значительное количество обязанностей и полномочий. В ходе их реализации должностные лица дежурных частей органов внутренних дел обеспечивают реализацию комплекса норм из различных отраслей права, среди которых уголовное, уголовно-процессуальное, административное и иные. По нашему мнению, сегодняшние реалии требуют глубоких изысканий в области перенастройки сложившегося механизма, связанного с реализацией основных полномочий должностными лицами дежурных частей, так как основная масса таких полномочий напрямую касается прав других субъектов. Необходимо предусмотреть дополнительные механизмы гарантий, которые будут обеспечивать не только защиту прав граждан, но и эффективность деятельности всего органа внутренних дел в целом.

Таким образом, дежурные части органов МВД РФ играют системообразующую роль в обеспечении общественной безопасности, выполняя функции оперативного управления, информационно-аналитического центра и координационного узла взаимодействия между различными правоохранительными структурами. Их деятельность основывается на строгом

¹ Вопросы организации информационно-аналитической работы в управленческой деятельности органов внутренних дел Российской Федерации: приказ МВД России от 26 сентября 2018 г. № 623. Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 03.02.2023).

соблюдении законодательства, что гарантирует защиту прав граждан и эффективное противодействие преступности. Совершенствование организации работы дежурных частей, внедрение современных технологий обработки информации и повышение профессиональной подготовки сотрудников являются ключевыми направлениями развития данной системы в условиях современных вызовов и угроз.

§2. Дежурная часть как субъект управления в системе органов внутренних дел

Дежурные части органов внутренних дел Российской Федерации представляют собой важнейший элемент системы управления в структуре МВД, обеспечивающий непрерывность оперативного руководства подразделениями полиции, координацию их действий и своевременное реагирование на изменения оперативной обстановки. В рамках системы органов внутренних дел дежурная часть выступает в качестве центрального звена, осуществляющего сбор, обработку и анализ информации, принятие управленческих решений в режиме реального времени, а также контроль за исполнением поставленных задач. Управленческая функция дежурных частей проявляется в их способности оперативно влиять на ситуацию, распределять ресурсы, координировать взаимодействие различных служб и подразделений, что делает их ключевым субъектом управления в правоохранительной системе.

При изменении оперативной обстановки на территории обслуживания объектом управления выступают процессы, связанные с организацией деятельности дежурного по реагированию на эти изменения. Применительно к дежурным частям органов внутренних дел оперативное реагирование выражается в выработке и принятии управленческого решения на изменения оперативной обстановки в процессе выполнения оперативно-служебных задач. Исходя из этого при исследовании вопросов организации и деятельности дежурных частей органов внутренних дел оперативное реагирование

представляет собой целенаправленное воздействие субъекта управления на объект, выраженное в принятии управленческого решения, направленного на достижение конкретной цели за определенный период времени.

По мнению ряда авторов, реагирование на изменения оперативной обстановки по своей сути является управленческой деятельностью: «Управленческая деятельность есть особая сфера общественного труда, обладающая спецификой и относительной самостоятельностью»¹, что, безусловно, с уверенностью можно применить к управленческой деятельности сотрудников дежурных частей территориальных органов МВД России.

Органы внутренних дел постоянно подвергаются влиянию меняющейся внешней среды функционирования, причем возникающие изменения происходят скоротечно, что особенно характерно в современных условиях функционирования органов полиции, в том числе при возникновении различных ситуаций. В этом случае появляется потребность принимать определенные управленческие решения на изменения оперативной обстановки. Оперативное управление, осуществляемое дежурной частью, в первую очередь направлено на руководство и обеспечение контроля за состоянием оперативной обстановки и эффективное использование управляемой системы (сил и средств, задействованных по плану единой дислокации).

Из содержания целей оперативного управления очевидна его многогранность, оно охватывает все стороны деятельности подчиненных сил и средств. В этом процессе, как правило, задействованы все управленческие звенья территориального органа МВД России. Следовательно, само по себе оперативное управление позволяет анализировать содержательный аспект деятельности, учитывая весь перечень обязанностей, возложенных на дежурную смену, а именно:

¹ Судариков Р.С. Организация системы управления органами внутренних дел / Р.С. Судариков // Управление социально-экономическими системами: теория, методология, практика. Сборник статей научно-практической конференции. - М., 2022. - С. 234.

- постоянный круглосуточный сбор, анализ и передача сведений об оперативной обстановке;
- прием, регистрация поступивших в дежурную часть заявлений, сообщений о преступлениях, административных правонарушениях, чрезвычайных ситуациях и происшествиях, а также своевременное реагирование на них;
- постоянное управление силами и средствами органа внутренних дел, немедленное принятие мер к раскрытию преступлений по «горячим следам»;
- оперативная организация действий по обеспечению общественного порядка, ликвидация последствий стихийных бедствий и других чрезвычайных ситуаций и происшествий;
- осуществление разбирательства с гражданами, в том числе с задержанными и доставленными;
- контроль за соблюдением установленного порядка содержания, конвоирования задержанных и заключенных под стражу лиц;
- сохранность служебных документов, оружия, боеприпасов, специальных средств, оперативной и криминалистической техники, средств связи и другого вверенного имущества;
- прием и сохранность изъятого, добровольно сданного, найденного оружия и боеприпасов, а также предметов и вещей, принадлежность которых не установлена;
- контроль за состоянием охраны помещений, противопожарной безопасностью и санитарным состоянием;
- оповещение личного состава.

В этой связи оперативное управление осуществляется в течение дежурных суток, то есть круглосуточно. С учетом этого и принимая во внимание, что любая деятельность состоит из определенного набора операций, оперативное реагирование на изменение обстановки на обслуживаемой территории может быть представлено в виде управленческих решений, каждое из которых включает в себя конкретные рабочие операции.

Практика деятельности дежурных частей горрайорганов внутренних дел дает основания полагать, что роль дежурной части как субъекта оперативного реагирования на изменения оперативной обстановки не всегда однозначна. Так, на этапе сбора, накопления, изучения и анализа поступающей информации, имеющей непосредственное отношение к оперативной обстановке, на этапе сбора поступающей информации роль дежурной части как субъекта оперативного управления чрезвычайно важна, ведь все его рабочие операции, по существу, выполняются сотрудниками дежурной смены, а качество их реализации (конечный результат) определенным образом будет влиять на выработку и принятие управленческого решения по территориальному органу в целом. Следовательно, профессионально грамотные действия суточного наряда дежурной смены обеспечивают расстановку сил и средств, осуществление маневра для достижения основной цели - охраны правопорядка в общественных местах.

Целью реализации оперативного управления служит не только выработка управленческого решения, но и своевременность реагирования на изменения оперативной обстановки¹. Данное положение связано непосредственно с категорией «информация». Она выступает неотъемлемым свойством любой системы, и система органов внутренних дел в этом смысле не является исключением.

Как показывает проведенный анализ, именно оперативные дежурные по территориальному органу МВД России становятся основными субъектами сбора, накопления и анализа поступающей информации обо всех изменениях оперативной обстановки на территории обслуживания. В каждом отдельно взятом случае дежурный представлен конкретным сотрудником полиции, с присущими только ему профессиональными и личностными качествами.

¹ Организация деятельности дежурных частей органов внутренних дел: учебное пособие / под ред. Б.Г. Эшмадова, А.К. Дубровина. - Иркутск: Изд-во Иркутского государственного университета, 2020. - С.54.

В этом плане очень важна роль оперативного дежурного как субъекта сбора и анализа поступающей информации о состоянии оперативной обстановки на обслуживаемой территории. Дежурная смена в течение дежурных суток обязана полностью владеть оперативной обстановкой, непрерывно собирать, обобщать, анализировать данные обо всех ее изменениях, докладывать о них руководству территориального органа с предложениями о мерах реагирования, а в случаях, не терпящих промедления, самостоятельно принимать рациональные решения, давать соответствующие указания нарядам с последующим докладом начальнику полиции. Эта система состоит из ряда элементов: источников, каналов поступления, видов информации, методов ее сбора, обработки, обобщения и передачи в вышестоящие дежурные части МВД, ГУ, УВД по субъекту Российской Федерации.

Дежурная часть как субъект управления выполняет комплекс задач, направленных на обеспечение стабильности общественного порядка и безопасности. Ее деятельность основана на принципах централизации управления, оперативности реагирования и непрерывности функционирования, что позволяет эффективно противодействовать преступности и оперативно устранять угрозы. В рамках системы органов внутренних дел дежурная часть занимает особое место, поскольку именно через нее осуществляется первичное поступление информации о правонарушениях, ее оценка и передача соответствующим подразделениям для дальнейшего реагирования.

В соответствии с нормативно правовыми актами МВД России на дежурные части возлагаются следующие задачи:

- непрерывный круглосуточный сбор, обработку и передачу информации об оперативной обстановке;
- приём, регистрация поступивших в дежурную часть заявлений, сообщений о преступлениях, административных правонарушениях, чрезвычайных ситуациях и происшествиях, а также своевременное реагирование на них;

- непрерывное управление силами и средствами органа внутренних дел, немедленное принятие мер к раскрытию преступлений по «горячим следам»;
- безотлагательная организация действий по обеспечению общественного порядка, ликвидация последствий стихийных бедствий и других чрезвычайных ситуаций и происшествий;
- организация разбирательства с гражданами, в том числе с задержанными и доставленными;
- контроль, в пределах своей компетенции, за соблюдением установленного порядка содержания, конвоирования задержанных и заключённых под стражу лиц;
- сохранность служебных документов, оружия, боеприпасов, специальных средств, оперативной и криминалистической техники, средств связи и другого вверенного имущества;
- приём и сохранность изъятого, добровольно сданного, найденного оружия и боеприпасов, а также предметов и вещей, принадлежность которых не установлена;
- контроль состояния охраны помещений, обороны здания органов внутренних дел и прилегающей к нему территории, его противопожарной безопасности и санитарным состоянием;
- передача в подчинённые органы внутренних дел специальных сигналов о введении степеней готовности и оповещение личного состава по ним.

Исходя из указанных задач, можно установить функции дежурных частей, которые определяют основные направления деятельности, складывающиеся из управленческих и непосредственно исполнительских операций, обеспечивающих выполнение возложенных на них задач.

Одной из ключевых управленческих функций дежурной части является планирование оперативных мероприятий на основе анализа текущей обстановки. Дежурные части не только фиксируют происшествия, но и прогнозируют возможное развитие событий, что позволяет заранее мобилизовать необходимые силы и средства. Кроме того, дежурные части

участвуют в разработке и корректировке планов оперативно-служебной деятельности, что особенно важно в условиях проведения крупномасштабных мероприятий, таких как охрана общественного порядка во время массовых акций или ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций.

Еще одной важной управленческой функцией дежурных частей является координация взаимодействия между подразделениями МВД и другими правоохранительными органами. В условиях современной преступности, которая приобретает все более организованный и транснациональный характер, эффективное противодействие невозможно без слаженной работы всех силовых структур. Дежурные части обеспечивают информационный обмен между полицией, Росгвардией, следственными органами и другими службами, что способствует оперативному раскрытию преступлений и предотвращению правонарушений.

Дежурная часть выступает в качестве основного источника оперативной информации, аккумулируя данные о преступлениях, административных правонарушениях и иных событиях, влияющих на общественную безопасность. На основе поступающих сведений дежурные части формируют аналитические отчеты, выявляют тенденции развития криминогенной обстановки и разрабатывают рекомендации для руководства органов внутренних дел.

Дежурные части осуществляют контроль за исполнением приказов и распоряжений руководства МВД, следят за соблюдением сроков реагирования на происшествия, а также проверяют достоверность предоставляемой подчиненными подразделениями информации. Это позволяет минимизировать риски несвоевременного или некачественного выполнения служебных задач.

В рамках организационно-распорядительной функции дежурные части обеспечивают оперативное распределение сил и средств, постановку задач нарядам полиции, следственно-оперативным группам и другим подразделениям. Они также координируют действия сотрудников при проведении спецопераций, что требует высокой степени слаженности и оперативности.

Дежурные части служат связующим звеном между населением и правоохранительными органами, обеспечивая прием обращений граждан, их первичную обработку и передачу в соответствующие инстанции. Кроме того, они поддерживают постоянную связь с другими дежурными службами (МЧС, ФСБ, скорой помощью), что особенно важно в условиях чрезвычайных ситуаций.

Организационная структура дежурных частей строится по территориальному принципу, что позволяет оперативно реагировать на происшествия в пределах зоны ответственности. В крупных городах и регионах с высокой криминогенной нагрузкой дежурные части могут иметь разветвленную структуру, включающую отделы оперативного управления, информационно-аналитические группы и секторы взаимодействия с другими ведомствами.

С развитием цифровых технологий дежурные части активно внедряют современные системы управления, такие как:

- Единые информационные системы (например, "Безопасный город"), позволяющие в режиме реального времени отслеживать оперативную обстановку и координировать действия патрульно-постовой службы.

- Автоматизированные системы приема и обработки сообщений, сокращающие время реагирования на происшествия и минимизирующие человеческий фактор.

- Геоинформационные технологии, помогающие анализировать криминогенную обстановку и оптимизировать расстановку сил.

Таким образом, дежурные части органов внутренних дел играют ключевую роль в системе управления правоохранительной деятельностью, выступая в качестве центра оперативного реагирования, координации и контроля. Их деятельность основана на строгом соблюдении законодательства, применении современных технологий и постоянном анализе оперативной обстановки. Эффективность работы дежурных частей напрямую влияет на уровень общественной безопасности, что делает их совершенствование одной

из приоритетных задач МВД России. Дальнейшее развитие управленческих функций дежурных частей должно быть направлено на повышение оперативности реагирования, внедрение цифровых решений и укрепление межведомственного взаимодействия.

§3. Организация деятельности дежурных частей и контроль за их деятельностью

Дежурные части органов внутренних дел Российской Федерации представляют собой важнейший элемент системы обеспечения общественной безопасности, функционирующий в круглосуточном режиме и выполняющий ключевые задачи по оперативному управлению силами и средствами полиции, приему и обработке информации о правонарушениях, а также координации действий различных подразделений правоохранительных органов. Организация деятельности данных структурных элементов требует комплексного подхода, учитывающего как нормативно-правовые основы их функционирования, так и практические аспекты оперативно-служебной работы, в то время как система контроля за их деятельностью должна обеспечивать постоянный мониторинг эффективности выполнения возложенных задач и соответствия установленным стандартам качества обслуживания населения.

Организационная структура дежурных частей строится в соответствии с территориальным принципом, что предполагает их создание на уровне городов, районов и иных административно-территориальных образований, при этом каждая дежурная часть представляет собой самостоятельное структурное подразделение органа внутренних дел, подчиненное непосредственно его руководителю. Штатная численность и внутренняя организация дежурной части определяются характером оперативной обстановки на обслуживаемой территории, объемом поступающей информации и количеством

обслуживаемого населения, что требует дифференцированного подхода к формированию их кадрового состава и материально-технического обеспечения. В состав типовой дежурной части, как правило, входят оперативный дежурный, являющийся непосредственным руководителем смены, помощник оперативного дежурного, дежурный по отделению полиции, сотрудники, осуществляющие прием и регистрацию заявлений и сообщений о преступлениях, а также технический персонал, обеспечивающий бесперебойное функционирование средств связи и специальной аппаратуры.

Основными направлениями деятельности дежурных частей следует считать оперативно-управленческую работу, заключающуюся в непрерывном контроле за оперативной обстановкой и координации действий нарядов полиции; информационно-аналитическую деятельность, предполагающую сбор, обработку и анализ данных о правонарушениях; прием и регистрацию заявлений и сообщений о преступлениях в соответствии с установленным порядком; организацию взаимодействия с другими правоохранительными органами и экстренными службами; обеспечение режима секретности и защиты информации ограниченного доступа. Каждое из указанных направлений требует разработки четких алгоритмов действий сотрудников, регламентации служебных процедур и постоянного совершенствования методов работы с учетом изменений оперативной обстановки и развития информационных технологий.

Важнейшим элементом организации деятельности дежурных частей является их материально-техническое обеспечение, включающее оснащение современными средствами связи, компьютерной техникой, системами видеонаблюдения и другими техническими средствами, необходимыми для оперативного сбора и обработки информации. Внедрение автоматизированных информационных систем, таких как "Безопасный город", единые базы данных о правонарушениях и преступлениях, геоинформационные системы мониторинга оперативной обстановки, позволяет значительно повысить эффективность работы дежурных частей, сократить время реагирования на

происшествия и улучшить качество принимаемых управленческих решений. Особое внимание должно уделяться вопросам защиты информации и обеспечению кибербезопасности, учитывая возрастающие угрозы в цифровой сфере и необходимость сохранения конфиденциальности оперативных данных.

Один из ключевых аспектов в организации работы дежурных частей, составляющий важную часть деятельности территориальных органов МВД РФ, заключается в организации процедуры приема и передачи дежурства. Процесс передачи дежурства начальником дежурной смены, который сдаёт дежурство, предполагает подробное ознакомление прибывшего на смену наряда с текущей оперативной обстановкой. Это включает в себя информацию о регистрируемых преступлениях и инцидентах, проводимых мероприятиях, задействованных ресурсах, распоряжениях руководства, информацию о лицах, содержащихся в помещениях для административно задержанных. После этого сотрудники, заменяющие дежурную смену, принимают ведомости, относящиеся к дежурной части, в соответствии с документацией, а также оружие, боеприпасы, специальное оборудование, оперативную и криминалистическую технику. Они проводят проверку работоспособности и состояния оборудования, а также осуществляют осмотр помещений и охраны, анализируют наличие и работоспособность средств связи, пожарных систем. Помимо этого, они также проводят проверку и опрос лиц, подозреваемых или обвиняемых, контролируют документы и соблюдение условий содержания задержанных лиц. В случае выявления каких-либо несоответствий, начальник дежурной смены делает запись в книге приема и передачи дежурства и совместно с нарядом, который сменяется, принимает меры по их устранению. Информация о процессе приема и передачи дежурства передается руководителю территориального органа МВД РФ, который проводит оценку работы сменяющейся смены и выдает необходимые указания начальнику дежурной смены. Весьма важно подчеркнуть, что после данного доклада старший

дежурной смены принимает на себя всю ответственность за работу дежурной части¹.

Сотрудники, обязанные исполнять служебные обязанности в дежурной части, должны быть одеты в форменную одежду, а также иметь при себе служебные удостоверения, жетоны с индивидуальными идентификационными номерами и личные карточки специального образца, определенного нормативными актами. В период службы сотрудники вооружаются табельным оружием. Продолжительность времени работы в каждой смене устанавливается на двадцать четыре часа. В ходе дежурства персоналу предоставляются периодические перерывы для приема пищи и короткого отдыха. После завершения смены штатному персоналу дежурной части предоставляется отдых продолжительностью от сорока восьми до семидесяти двух часов, в зависимости от режима работы, который может быть трехсменным или четырехсменным. Сотрудникам дежурной части запрещается покидать помещение дежурной части за исключением случаев, когда это предусмотрено соответствующими нормативными актами, регламентирующими функционирование дежурных частей территориальных органов МВД РФ. В случае временного отсутствия старший смены обязан оставить вместо себя одного из сотрудников. По возвращении, старший смены должен получить отчет от замещавшего его сотрудника об изменениях в обстановке за время его отсутствия, а также о принятых мерах в соответствии с полученными указаниями вышестоящего руководства. Организация приема пищи и отдыха для дежурной смены происходит поочередно в пределах помещения дежурной части. Сотрудникам дежурной части запрещается использовать автотранспорт и другие ресурсы дежурной части для целей, не связанных с прямым

¹ Захарчук С.Д. Деятельность дежурных частей территориальных органов МВД России: практикум / С.Д. Захарчук, А.В. Чернякова. - Тюмень: Тюменский институт повышения квалификации сотрудников МВД России, 2020. - С.54.

исполнением их служебных обязанностей, а также использовать средства связи для общения, не относящегося к служебной деятельности¹.

Система контроля за деятельностью дежурных частей представляет собой многоуровневый механизм, включающий ведомственный контроль со стороны вышестоящих органов внутренних дел, прокурорский надзор, судебный контроль, а также общественный контроль со стороны институтов гражданского общества.

Ведомственный контроль осуществляется в форме плановых и внеплановых проверок, анализа статистических показателей работы, мониторинга качества рассмотрения обращений граждан и проводится как непосредственно руководителями органов внутренних дел, так и специально созданными контрольными подразделениями МВД России.

Главной целью этого контроля является обеспечение высокой степени исполнения возложенных на дежурные смены обязанностей и задач. Механизм контроля со стороны руководства может принимать разнообразные формы, включая проведение непосредственной проверки активности и эффективности работы дежурной части и ее персонала на месте работы; ежедневное оценивание готовности заступающей дежурной смены к выполнению служебных задач руководителем территориального органа МВД России и анализ работы насменного состава; рассмотрение докладов дежурных смен на ежедневных оперативных совещаниях, проводимых под председательством начальника территориального органа; осуществление плановых и внеплановых проверок функционирования дежурной части; прослушивание отзывов и мнений руководителей различных служб и подразделений о работе нарядов дежурства; изучение отзывов и обращений граждан о деятельности дежурной части, включая письма, предложения и жалобы.

Контроль за оперативной деятельностью дежурной части и ее сотрудников выступает важным компонентом обеспечения эффективного

¹ Актуальные вопросы деятельности подразделений дежурных частей: учебник / под общ. ред. Р.Ю. Аврутина. - Санкт-Петербург: СПбУ МВД России, 2023. - С.64.

функционирования и соблюдения законности в рамках ее оперативных функций. Этот контроль представляет собой систему мероприятий, направленных на проверку и оценку исполнения служебных обязанностей дежурным нарядом, обоснованности принимаемых ими решений при рассмотрении поступивших заявлений и сообщений о правонарушениях, а также на управление и координацию действий задействованных в оперативной деятельности сил и средств. Этот контроль также включает в себя проверку организации и осуществления выездов следственно-оперативных групп на места происшествий, а также обеспечение безопасного хранения и использования служебного вооружения, боеприпасов и специальных средств. В рамках контроля также осуществляется проверка соблюдения правил и порядка ведения служебной документации, включая книги, журналы, картотеки и прочие документы, необходимые для деятельности дежурной части¹.

Проверка организации работы дежурных частей, составляющих часть структуры территориальных органов МВД России, осуществляется высшими руководителями указанных органов, назначенными на основании соответствующего приказа главы территориального управления МВД России. Кроме того, проверка может быть проведена сотрудниками подразделений вышестоящего территориального органа МВД России в пределах их компетенции, установленной официальным предписанием о праве проведения проверки, в соответствии с установленным образцом. Результаты проверок, проведенных руководителями территориальных органов внутренних дел, фиксируются в Книге приема и сдачи дежурств, в то время как сотрудники вышестоящего органа вносят соответствующие записи в Книгу замечаний и предложений проверяющих. Начальники территориальных подразделений МВД России проводят анализ работы дежурных частей ежемесячно,

¹ Автухова О.В. Актуальные проблемы, возникающие в деятельности подразделений дежурных частей МВД России / О.В. Автухова // Инновации. Наука. Образование. - 2020. - № 23. - С.35.

формулируя выводы о ее эффективности и определяя направления для дальнейшего улучшения.

Прокурорский надзор направлен на соблюдение законности при приеме и регистрации сообщений о преступлениях, своевременности реагирования на правонарушения и соблюдения прав граждан, при этом особое внимание уделяется профилактике нарушений, связанных с необоснованными отказами в приеме заявлений или искусственным сокрытием преступлений от учета.

Судебный контроль за деятельностью дежурных частей реализуется через рассмотрение жалоб граждан на действия или бездействие сотрудников полиции, а также путем оценки законности принимаемых процессуальных решений в рамках уголовного и административного судопроизводства.

Общественный контроль осуществляется общественными наблюдательными комиссиями, правозащитными организациями и средствами массовой информации, что способствует повышению прозрачности деятельности правоохранительных органов и укреплению доверия населения к полиции. Эффективность системы контроля во многом зависит от качества обратной связи с населением, оперативности рассмотрения поступающих жалоб и заявлений, а также от действенности мер дисциплинарного воздействия, применяемых к сотрудникам, допустившим нарушения служебной дисциплины или профессиональной этики.

Например, М.М.А. обратился в суд с иском к ОП N 5 УМВД России по г. Липецку, УМВД России по г. Липецку, УМВД России по Липецкой области об оспаривании действий.

Содержанием оспариваемых судебных актов и материалами дела установлено, что М.М.А. является членом общественной наблюдательной комиссии Липецкой области. 15 ноября 2019 года члены общественной наблюдательной комиссии Липецкой области М.М.А. и К. с целью осуществления общественного контроля на основании Федерального закона "Об общественном контроле за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания и о содействии лицам, находящимся в местах

принудительного содержания" прибыли в отдел полиции N 5 Управления МВД России по г. Липецку.

Согласно бланку посещения мест принудительного содержания членами ОНК, 15 ноября 2019 года в отделе полиции N 5 Управления МВД России по г. Липецку запрашивались, но не были предоставлены следующие документы: журналы доставления лиц; журнал учета материалов об административных правонарушениях; книга замечаний и предложений проверяющих.

Указанные обстоятельства представителями административных ответчиков не оспаривались.

Разрешая спор и отказывая в удовлетворении заявленных исковых требований, суд первой инстанции, с выводами которого согласился суд апелляционной инстанции, исходил из того, что "Книга учета лиц, доставленных в дежурную часть территориального органа МВД Российской Федерации" является документом ограниченного доступа; содержащая в Книге учета заявлений (сообщений) о преступлениях, об административных правонарушениях и происшествиях информация является ограниченной для распространения, книга замечаний и предложений проверяющих к предмету проверок общественной наблюдательной комиссии не относится, и могут предоставляться только по мотивированному запросу в отношении конкретных лиц. Действиями ответчика не созданы препятствия для исполнения административным истцом как членом общественной наблюдательной комиссии его полномочий, предусмотренных статьей 15 Федерального закона от 10 июня 2008 года N 76-ФЗ "Об общественном контроле за обеспечением прав человека в местах принудительного содержания и о содействии лицам, находящимся в местах принудительного содержания" и права М., как члена общественной наблюдательной комиссии, не нарушены.

Судебная коллегия по административным делам Первого кассационного суда общей юрисдикции согласилась с обоснованностью выводов судов первой и апелляционной инстанций, поскольку они основаны на совокупном исследовании имеющихся в деле доказательств, не противоречат

действующему законодательству, подробно аргументированы в оспариваемых судебных актах¹.

Совершенствование организации деятельности дежурных частей и системы контроля за их работой требует комплексного подхода, включающего дальнейшую цифровизацию процессов сбора и обработки информации, повышение профессионального уровня сотрудников через систему непрерывного образования, оптимизацию межведомственного взаимодействия, а также развитие механизмов общественного контроля. Особое значение имеет внедрение современных систем оценки эффективности работы дежурных частей на основе анализа не только количественных показателей, но и качества обслуживания населения, уровня удовлетворенности граждан работой полиции и степени доверия к правоохранительным органам.

Таким образом, дежурные части органов внутренних дел представляют собой важнейшее звено в системе обеспечения общественной безопасности, эффективность работы которого напрямую влияет на результативность деятельности всей правоохранительной системы. Организация их деятельности требует четкой регламентации всех процессов оперативно-служебной работы, современного материально-технического оснащения и высокого профессионального уровня сотрудников, в то время как система контроля должна обеспечивать постоянный мониторинг качества выполнения служебных задач и соблюдения законности. Дальнейшее совершенствование деятельности дежурных частей должно быть направлено на внедрение передовых информационных технологий, оптимизацию управленческих процессов и укрепление взаимодействия с институтами гражданского общества, что позволит повысить эффективность борьбы с преступностью и укрепить доверие населения к органам внутренних дел. Реализация указанных направлений развития будет способствовать созданию современной, эффективной и отвечающей вызовам времени системы оперативного

¹ Кассационное определение Первого кассационного суда общей юрисдикции от 25 декабря 2020 г. № 88а-30362/2020. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

управления силами и средствами полиции, способной адекватно реагировать на любые угрозы общественной безопасности.

Вывод по главе. Дежурные части органов Министерства внутренних дел Российской Федерации представляют собой ключевое звено в системе оперативного управления силами и средствами полиции, обеспечивающее непрерывность функционирования правоохранительной системы и оперативное реагирование на возникающие угрозы общественному порядку и безопасности. Их деятельность носит круглосуточный характер, что обусловлено необходимостью постоянного контроля за оперативной обстановкой, координации действий подразделений МВД, а также оперативного принятия управленческих решений в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

В рамках системы органов внутренних дел дежурная часть выступает в качестве центрального звена, осуществляющего сбор, обработку и анализ информации, принятие управленческих решений в режиме реального времени, а также контроль за исполнением поставленных задач. Управленческая функция дежурных частей проявляется в их способности оперативно влиять на ситуацию, распределять ресурсы, координировать взаимодействие различных служб и подразделений, что делает их ключевым субъектом управления в правоохранительной системе.

Дежурные части служат связующим звеном между населением и правоохранительными органами, обеспечивая прием обращений граждан, их первичную обработку и передачу в соответствующие инстанции. Кроме того, они поддерживают постоянную связь с другими дежурными службами, что особенно важно в условиях чрезвычайных ситуаций.

Основными направлениями деятельности дежурных частей следует считать оперативно-управленческую работу, заключающуюся в непрерывном контроле за оперативной обстановкой и координации действий нарядов полиции; информационно-аналитическую деятельность, предполагающую сбор, обработку и анализ данных о правонарушениях; прием и регистрацию

заявлений и сообщений о преступлениях в соответствии с установленным порядком; организацию взаимодействия с другими правоохранительными органами и экстренными службами; обеспечение режима секретности и защиты информации ограниченного доступа.

ГЛАВА 2. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТДЕЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ ДЕЖУРНЫХ ЧАСТЕЙ ОРГАНОВ ВНУТРЕННИХ ДЕЛ

§1. Разработка и принятие управленческих решений в органах внутренних дел

Процесс разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел представляет собой сложный, многоступенчатый механизм, требующий комплексного подхода к анализу оперативной обстановки, оценке возможных вариантов действий и выбору оптимального способа реагирования на возникающие вызовы и угрозы общественной безопасности. Данный процесс основывается на принципах законности, научной обоснованности, оперативности и эффективности¹, что предполагает необходимость учета как нормативно-правовых требований, так и практических аспектов оперативно-служебной деятельности, при этом особое значение приобретает способность руководителей различных уровней принимать взвешенные решения в условиях дефицита времени и неполноты информации. В условиях динамично изменяющейся оперативной обстановки и усложнения характера современных правонарушений процесс принятия управленческих решений в ОВД требует постоянного совершенствования методологической базы, внедрения современных технологий анализа информации и разработки четких алгоритмов действий для различных ситуаций, что в совокупности должно обеспечивать высокую эффективность правоохранительной деятельности при безусловном соблюдении законности и прав граждан.

Методологическую основу процесса разработки управленческих решений в ОВД составляют принципы системного подхода, предполагающего рассмотрение каждой проблемной ситуации как элемента сложной организационной структуры правоохранительной системы, что требует учета

¹ Административная деятельность полиции: учебное пособие / Сирякова Е. О., Кисляков А. И., Кутякин С. А. [и др.]. - Рязань: Московский ун-т МВД России им. В. Я. Кикотя, 2023. - С.67.

множества взаимосвязанных факторов, включая состояние оперативной обстановки, имеющиеся ресурсы, нормативно-правовые ограничения и возможные социальные последствия принимаемых решений.

Особенностью управленческих решений в правоохранительной сфере является их ярко выраженный ситуационный характер, обусловленный необходимостью оперативного реагирования на постоянно изменяющиеся условия, при этом качество принимаемых решений напрямую зависит от глубины анализа ситуации, полноты информационного обеспечения и профессионализма лиц, участвующих в процессе выработки управленческих решений. В теории управления органами внутренних дел принято выделять несколько основных видов управленческих решений: стратегические, определяющие долгосрочные направления деятельности; тактические, связанные с реализацией конкретных оперативных мероприятий; и оперативные, принимаемые в условиях дефицита времени для немедленного реагирования на возникающие ситуации¹, причем каждый из указанных видов требует специфических подходов к разработке и реализации.

Процесс разработки управленческого решения в ОВД включает несколько взаимосвязанных этапов, начинающихся с выявления и формулирования проблемы на основе анализа поступающей информации о состоянии оперативной обстановки, криминогенной ситуации или конкретных правонарушениях, что предполагает проведение комплексной оценки всех имеющихся данных с использованием как официальных статистических показателей, так и оперативных сведений, полученных из различных источников. Следующим этапом является определение целей и критериев будущего решения, которые должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми, релевантными и ограниченными во времени, при этом особое внимание уделяется соответствию планируемых мероприятий действующему

¹ Судариков Р.С. Организация системы управления органами внутренних дел / Р.С. Судариков // Управление социально-экономическими системами: теория, методология, практика. Сборник статей научно-практической конференции. - М., 2022. - С. 234.

законодательству и ведомственным нормативным актам. Затем осуществляется разработка возможных вариантов решения проблемы с привлечением экспертов различных профилей, анализируются преимущества и недостатки каждого варианта, оцениваются возможные ресурсные затраты и прогнозируются последствия реализации, что позволяет сформировать обоснованные предложения для принятия окончательного решения руководителем соответствующего уровня.

Принятие управленческого решения в ОВД представляет собой акт волеизъявления уполномоченного должностного лица, основанный на тщательном анализе всех существенных обстоятельств и направленный на достижение конкретных целей оперативно-служебной деятельности, при этом особую значимость приобретает персональная ответственность руководителя за последствия принятых решений, что требует высокого уровня профессиональной компетентности и развитых управленческих навыков.

В зависимости от характера решаемой проблемы и уровня управления процесс принятия решений может носить как индивидуальный, так и коллегиальный характер, причем в сложных ситуациях, требующих межведомственной координации или имеющих значительные социальные последствия, практикуется создание специальных рабочих групп или комиссий, обеспечивающих всестороннее рассмотрение всех аспектов проблемы перед выработкой окончательного решения¹. Важным аспектом процесса принятия решений является документирование всех этапов разработки и обоснования выбранного варианта действий, что не только обеспечивает прозрачность управленческого процесса, но и создает необходимую доказательственную базу для последующего контроля и оценки эффективности принятых решений.

Реализация принятых управленческих решений в деятельности ОВД требует четкой организации исполнения, включающей доведение решений до исполнителей в форме приказов, указаний или распоряжений, определение

¹ Сургутсков В.И. Административная деятельность органов внутренних дел (полиции): учебник / В.И. Сургутсков. – М.: КноРус, 2023. - С.69.

конкретных сроков и ответственных лиц, а также обеспечение необходимых ресурсов и координации действий различных подразделений. Особое значение в процессе реализации управленческих решений приобретает система текущего контроля за ходом выполнения поставленных задач, позволяющая оперативно выявлять возникающие проблемы и вносить необходимые коррективы в первоначальные планы, при этом эффективность контроля во многом зависит от качества обратной связи и достоверности поступающей информации о результатах проводимых мероприятий. Завершающим этапом управленческого цикла является оценка эффективности реализованного решения на основе анализа достигнутых результатов по сравнению с поставленными целями, что позволяет не только констатировать успешность или неудачу конкретного управленческого действия, но и накапливать ценный опыт для совершенствования процесса принятия решений в будущем.

Современные технологии существенно влияют на процесс разработки и принятия управленческих решений в ОВД, предоставляя руководителям мощные аналитические инструменты для обработки больших массивов информации, моделирования различных сценариев развития ситуаций и прогнозирования последствий принимаемых решений. Внедрение геоинформационных систем, технологий искусственного интеллекта для анализа преступности, автоматизированных систем поддержки принятия решений позволяет значительно повысить обоснованность и эффективность управленческих решений, сократить время на обработку информации и минимизировать влияние субъективного фактора. Особую роль играют системы ситуационных центров, обеспечивающие в режиме реального времени мониторинг оперативной обстановки, визуализацию данных и оперативное взаимодействие между различными службами, что особенно важно при управлении силами и средствами в условиях чрезвычайных ситуаций или массовых мероприятий.

Таким образом, процесс разработки и принятия управленческих решений в органах внутренних дел представляет собой сложную, многоаспектную

деятельность, требующую от руководителей высокого уровня профессиональной компетенции, глубокого понимания оперативной обстановки и способности анализировать большие объемы информации в условиях временных ограничений. Эффективность управленческих решений в правоохранительной сфере напрямую влияет на результативность борьбы с преступностью, обеспечение общественного порядка и степень доверия населения к органам внутренних дел, что обуславливает необходимость постоянного совершенствования методологии принятия решений, внедрения современных аналитических технологий и развития управленческих навыков руководящего состава. Дальнейшее развитие системы принятия управленческих решений в ОВД должно быть направлено на углубление научной обоснованности принимаемых решений, расширение использования цифровых технологий и искусственного интеллекта в аналитической работе, а также на совершенствование механизмов обратной связи и оценки эффективности реализованных решений, что в совокупности позволит повысить качество управления в правоохранительной сфере и обеспечить адекватное реагирование на современные вызовы и угрозы общественной безопасности.

Дежурные части органов внутренних дел занимают особое место в системе разработки и принятия управленческих решений, выступая в качестве ключевого звена, обеспечивающего непрерывный процесс сбора, анализа и передачи оперативной информации, необходимой для эффективного управления силами и средствами правоохранительных органов. Будучи структурными подразделениями, функционирующими в круглосуточном режиме, дежурные части выполняют важнейшую функцию первичного фильтра и аналитического центра, обрабатывающего огромные массивы данных о состоянии оперативной обстановки, что создает необходимую информационную основу для принятия обоснованных управленческих решений на различных уровнях руководства органами внутренних дел. В условиях динамично изменяющейся криминогенной обстановки и

необходимости оперативного реагирования на возникающие угрозы общественному порядку и безопасности именно дежурные части обеспечивают тот критически важный информационный поток, который позволяет руководителям различных уровней принимать своевременные и адекватные управленческие решения, основанные на актуальных данных и профессиональной оценке складывающейся ситуации.

Информационно-аналитическая функция дежурных частей проявляется в их способности не только фиксировать поступающие сообщения о правонарушениях и происшествиях, но и осуществлять их первичный анализ, выявлять закономерности и тенденции развития криминогенной обстановки, что имеет первостепенное значение для разработки стратегических и тактических управленческих решений в сфере организации правоохранительной деятельности. Обработывая и систематизируя информацию о совершенных преступлениях, административных правонарушениях и иных событиях, влияющих на общественную безопасность, дежурные части формируют комплексное представление о состоянии правопорядка на обслуживаемой территории, что позволяет руководству органов внутренних дел выявлять проблемные зоны, определять приоритетные направления оперативно-служебной деятельности и оптимальным образом распределять имеющиеся ресурсы для достижения максимальной эффективности в борьбе с преступностью. Особую значимость приобретает способность дежурных частей оперативно выявлять новые формы и методы преступной деятельности, фиксировать изменения в способах совершения правонарушений и своевременно доводить эту информацию до руководства, что обеспечивает возможность быстрой адаптации стратегии и тактики правоохранительной деятельности к изменяющимся условиям оперативной обстановки.

В процессе разработки управленческих решений дежурные части выполняют функцию важнейшего источника достоверной и актуальной информации, при этом их роль не ограничивается простым предоставлением

данных, а включает активное участие в аналитической работе, направленной на выработку оптимальных вариантов реагирования на возникающие вызовы и угрозы. Сотрудники дежурных частей, обладая комплексным представлением о текущей оперативной обстановке и имея доступ к различным информационным системам правоохранительных органов, способны предоставлять руководителям не только фактические данные о происшествиях и правонарушениях, но и профессиональную оценку степени их общественной опасности, возможных последствий и перспектив развития ситуации, что значительно повышает обоснованность принимаемых управленческих решений. В условиях необходимости оперативного реагирования на критические ситуации именно дежурные части зачастую становятся тем звеном, которое инициирует процесс принятия экстренных управленческих решений, оперативно оценивая масштаб и характер угрозы и предлагая варианты мобилизации и использования имеющихся сил и средств правоохранительных органов.

Особенно ярко роль дежурных частей в процессе принятия управленческих решений проявляется в условиях возникновения чрезвычайных ситуаций, массовых беспорядков или иных кризисных явлений, когда от скорости и точности принимаемых решений напрямую зависит эффективность противодействия угрозам общественной безопасности. В подобных ситуациях дежурные части превращаются в настоящие оперативные штабы, координирующие действия различных подразделений правоохранительных органов, анализирующие развитие событий в режиме реального времени и предоставляющие руководству постоянно обновляемую информацию, необходимую для принятия адекватных и своевременных управленческих решений. Способность дежурных частей оперативно обрабатывать большие объемы информации, поступающей из различных источников, выделять в ней наиболее значимые элементы и представлять руководству в структурированном и удобном для восприятия виде, значительно сокращает время принятия критически важных решений и повышает их эффективность, что особенно

важно в условиях дефицита времени и высокой динамики развития кризисных ситуаций.

В процессе реализации принятых управленческих решений дежурные части выполняют важнейшую функцию контроля за их исполнением, отслеживая ход выполнения поставленных задач, оперативно выявляя возникающие проблемы и информируя руководство о необходимости корректировки принятых решений или выделения дополнительных ресурсов для их успешной реализации. Обладая возможностями постоянного мониторинга оперативной обстановки и располагая системами оперативной связи со всеми подразделениями органов внутренних дел, дежурные части обеспечивают необходимую обратную связь в процессе реализации управленческих решений, что позволяет руководству оперативно оценивать эффективность принимаемых мер и при необходимости вносить коррективы в выбранную стратегию действий. Особую значимость приобретает способность дежурных частей документировать весь процесс реализации управленческих решений - от момента постановки задач до фиксации конечных результатов, что создает необходимую основу для последующего анализа эффективности принятых решений и выработки рекомендаций по совершенствованию управленческой деятельности в органах внутренних дел.

Современные технологии существенно расширяют возможности дежурных частей в процессе разработки и принятия управленческих решений, предоставляя им мощные инструменты для анализа больших массивов данных, моделирования различных сценариев развития оперативной обстановки и прогнозирования возможных последствий принимаемых решений. Внедрение в деятельность дежурных частей автоматизированных информационных систем, геоинформационных технологий, средств видеонаблюдения и анализа больших данных позволяет не только повысить оперативность и точность предоставляемой руководству информации, но и активно участвовать в процессе разработки вариантов управленческих решений, предлагая на основе анализа накопленных данных оптимальные пути решения возникающих

проблем. Особую роль играют создаваемые на базе дежурных частей ситуационные центры, которые, объединяя различные информационные ресурсы и обеспечивая их визуализацию в удобном для восприятия виде, значительно облегчают процесс анализа сложных ситуаций и выработки управленческих решений, особенно в условиях кризисных ситуаций, требующих комплексного межведомственного взаимодействия.

Таким образом, дежурные части органов внутренних дел играют системообразующую роль в процессе разработки и принятия управленческих решений, выступая в качестве важнейшего информационно-аналитического центра, обеспечивающего руководство правоохранительных органов актуальными и достоверными данными о состоянии оперативной обстановки. Их деятельность создает необходимую информационную основу для принятия обоснованных управленческих решений на всех уровнях руководства органами внутренних дел - от оперативных решений, принимаемых в режиме реального времени, до стратегических решений, определяющих долгосрочные направления правоохранительной деятельности. В условиях усложнения характера современных вызовов и угроз общественной безопасности роль дежурных частей в управленческом процессе продолжает возрастать, что требует постоянного совершенствования их информационно-аналитического потенциала, внедрения современных технологий обработки и анализа данных, а также повышения профессионального уровня сотрудников, обеспечивающих процесс подготовки и принятия управленческих решений. Дальнейшее развитие деятельности дежурных частей в контексте совершенствования управленческих процессов в органах внутренних дел должно быть направлено на углубление аналитической составляющей их работы, расширение использования цифровых технологий и искусственного интеллекта в обработке оперативной информации, а также на оптимизацию механизмов взаимодействия с руководящим составом правоохранительных органов на всех уровнях управления, что в совокупности позволит значительно повысить

эффективность управленческих решений в сфере обеспечения общественного порядка и безопасности.

§2. Организация реагирования на сообщения о происшествиях дежурной частью в течение дежурных суток

Организация реагирования на сообщения о происшествиях дежурной частью органов внутренних дел представляет собой сложный, многоуровневый процесс, требующий четкой регламентации действий всех участников оперативно-служебной деятельности, слаженного взаимодействия различных подразделений правоохранительных органов и неукоснительного соблюдения установленных нормативно-правовыми актами процедур и сроков реагирования. В течение дежурных суток сотрудники дежурной части сталкиваются с непрерывным потоком информации о различных происшествиях - от административных правонарушений до тяжких преступлений, что требует от них не только профессиональных знаний и навыков, но и способности быстро анализировать поступающие сведения, оперативно оценивать степень их достоверности и общественной опасности, а также принимать адекватные решения о порядке и способах реагирования в строгом соответствии с действующим законодательством и ведомственными нормативными актами. Особую сложность в организации реагирования добавляет необходимость одновременной обработки множества сообщений различной степени важности, что требует от дежурной части выстраивания четкой системы приоритетов и эффективного распределения имеющихся сил и средств для обеспечения своевременного реагирования на все без исключения поступающие сообщения о происшествиях.

Процесс организации реагирования начинается с момента поступления в дежурную часть информации о происшествии, которая может поступать через различные каналы связи - телефонные звонки на номер "102", личные

обращения граждан, сообщения от других правоохранительных и государственных органов, сигналы от систем видеонаблюдения или данные от систем "Безопасный город". Независимо от способа поступления информации, сотрудник дежурной части обязан незамедлительно зарегистрировать сообщение в журнале учета сообщений о происшествиях или в специализированной автоматизированной информационной системе, при этом особое внимание уделяется точности и полноте фиксации всех существенных деталей происшествия - времени, места, характера события, данных о пострадавших или очевидцах, а также сведений о возможных подозреваемых. Одновременно с регистрацией сообщения оперативный дежурный проводит его первичную оценку, определяя степень общественной опасности происшествия, необходимость немедленного реагирования и требуемый состав сил и средств, которые должны быть направлены на место происшествия, что особенно важно в случаях, когда существует реальная угроза жизни и здоровью граждан или когда промедление может привести к утрате следов преступления.

После первичной оценки сообщения и принятия решения о необходимости реагирования оперативный дежурный незамедлительно организует выезд на место происшествия соответствующей оперативной группы, состав которой определяется характером происшествия - это может быть наряд патрульно-постовой службы, следственно-оперативная группа, группа немедленного реагирования или специализированные подразделения (кинологи, взрывотехники, эксперты-криминалисты) в зависимости от специфики произошедшего события. При этом особое внимание уделяется оперативности реагирования.

В связи с тем, что время прибытия на место происшествия сотрудников ОВД РФ в российском законодательстве не определено, отдельными учеными эта проблема ставится в разряд крайне важных вопросов. Так, М.Ю. Койнов полагает, что внесение дополнений в приказ МВД России от 15 ноября 2019 г. № 879 устранил пробелы в регулировании норм отдельных аспектов

деятельности подразделений патрульно-постовых служб полиции¹ [1, с. 13]. Данное положение мотивируется отсылочной нормой п. 27 приказа, в котором указывается, что при патрулировании протяженность маршрута нарядов ППСП должна определяться нормативными актами, регламентирующими их деятельность, тогда как в Уставе ППСП такая регламентация отсутствовала. В приказе МВД России от 28 июня 2021 г. № 495², как и в утратившем силу Уставе ППСП, отражена обязательная норма выделения сотрудников подразделений ППСП для несения службы на маршрутах патрулирования с применением соответствующего коэффициента. Однако максимальное время прибытия нарядов к месту совершения правонарушения в приказе по-прежнему не регламентировано.

Согласно ч. 2 ст. 1 Федерального закона «О полиции» полиция должна приходить на помощь каждому, кто нуждается в ее защите от преступных посягательств, незамедлительно. По своей сути, отражение максимального времени прибытия нарядов ППСП к месту совершения противоправного деяния на законодательном уровне нецелесообразно, поскольку время прибытия зависит от множества факторов, учитывающихся в каждом конкретном случае.

В соответствии с п. 3 вышеуказанного приказа количество, виды нарядов, а также маршрутов патрулирования устанавливаются с учетом складывающейся оперативной обстановки и фактического наличия личного состава на каждые сутки, поэтому полная укомплектованность соответствующих подразделений положительно отразится на эффективности несения службы, а также на профилактике административных правонарушений, статистике раскрытия преступлений на первоначальном этапе.

¹ Койнов М.Ю. К вопросу правового регулирования деятельности подразделений патрульно-постовой службы полиции / М.Ю. Койнов // Правопорядок: история, теория, практика. - 2020. - № 4 (27). - С.13.

² Об утверждении Наставления об организации служебной деятельности строевых подразделений патрульно-постовой службы полиции территориальных органов МВД России: приказ МВД России от 28 июня 2021 г. № 495. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

Реагирование на преступление, по мнению специалистов, в крупных городах может достигать трех часов, в сельской местности - до 12 часов. Вместе с тем прибытие сотрудников ОВД РФ через 10-15 минут на место совершения преступления обеспечивает его раскрытие в течение первых суток от 60 до 80%, а по делам об убийствах - до 90%¹. В связи с этим успешное раскрытие преступления по горячим следам будет зависеть в первую очередь от быстрого реагирования и грамотного управления силами и средствами оперативным дежурным.

Одновременно с направлением сил на место происшествия оперативный дежурный принимает меры по блокированию возможных путей отхода преступников, организации заслонов на транспортных магистралях, при необходимости объявляет планы "Перехват" или "Вулкан", координирует взаимодействие с соседними территориальными органами внутренних дел и другими правоохранительными структурами.

Важнейшим элементом организации реагирования является информационное обеспечение направляемых на место происшествия сотрудников - оперативный дежурный обязан предоставить им максимально полную информацию о характере происшествия, возможном количестве участников, наличии оружия или специальных средств, данных о транспортных средствах, причастных к происшествию, а также другую информацию, которая может повлиять на безопасность сотрудников и эффективность их действий. В случаях, когда происшествие носит особо опасный характер (вооруженное нападение, захват заложников, террористический акт), оперативный дежурный немедленно информирует руководство органа внутренних дел и вышестоящие инстанции, инициирует созыв оперативного штаба и приводит в готовность резервные силы и средства. Особую сложность представляет организация реагирования на массовые происшествия (крупные ДТП, техногенные

¹ Алиуллов Р.Р., Романюк В.С. Организационно-правовые основы взаимодействия дежурных частей с подразделениями и службами органов внутренних дел Российской Федерации: методические рекомендации / Р.Р. Алиуллов, В.С. Романюк. - Казань: КЮИ МВД России, 2016. - С.20.

катастрофы, массовые беспорядки), требующие координации действий множества подразделений и служб - в таких ситуациях дежурная часть становится центром управления силами и средствами, обеспечивающим их слаженное взаимодействие и оперативное решение возникающих задач.

В процессе реагирования на происшествие дежурная часть поддерживает постоянную связь с сотрудниками, находящимися на месте события, получает от них оперативную информацию о развитии ситуации, при необходимости направляет дополнительные силы и средства, координирует взаимодействие с экстренными службами (скорой медицинской помощью, МЧС, аварийными службами), а также обеспечивает информационное сопровождение мероприятия, своевременно информируя руководство и другие заинтересованные структуры о принимаемых мерах и достигнутых результатах. По мере поступления информации с места происшествия оперативный дежурный вносит соответствующие записи в учетные документы, при необходимости корректирует первоначальную оценку события и принимает решения о дополнительных мерах реагирования. Особое внимание уделяется документальному оформлению всех этапов реагирования - фиксации времени получения сообщения, времени направления сил на место происшествия, времени их прибытия, предпринятых мер и полученных результатов, что впоследствии позволяет анализировать эффективность организации реагирования и выявлять возможные недостатки в работе.

После стабилизации обстановки на месте происшествия дежурная часть продолжает осуществлять контроль за выполнением всех необходимых процессуальных действий - проведением осмотра места происшествия, опросом свидетелей и потерпевших, задержанием подозреваемых, обеспечением сохранности вещественных доказательств. Оперативный дежурный координирует взаимодействие между различными подразделениями, участвующими в расследовании происшествия (следственными органами, оперативными службами, экспертами), обеспечивает своевременное предоставление необходимой информации в вышестоящие инстанции и в

дежурные части смежных территориальных органов внутренних дел в случаях, когда происшествие имеет межрегиональный характер или требует проведения совместных оперативно-розыскных мероприятий.

Например, Б. обратился в суд с административным иском к отделу Министерства внутренних дел по Кировскому городскому округу (далее также - ОМВД России по Кировскому городскому округу, отдел), начальнику ОМВД России по Кировскому городскому округу Д., начальнику смены дежурной части ОМВД России по Кировскому городскому округу К., заместителю начальника уголовного розыска ОМВД России по Кировскому городскому округу М., оперуполномоченному уголовного розыска ОМВД России по Кировскому городскому округу С., старшему оперуполномоченному уголовного розыска ОМВД России по Кировскому городскому округу З., старшему следователю Следственного ОМВД России по Кировскому городскому округу Т. о признании действий незаконными, возложении обязанности устранить допущенные нарушения.

В обоснование своих требований указал на то, что 9 октября 2022 г. должностными лицами ОМВД России по Кировскому городскому округу на основании поступившего в дежурную часть сообщения о том, что по г. Новопавловску передвигается автомобиль "<данные изъяты>" государственный номер н 941 ТН 26 и кто-то производит фотосъемку объектов он был доставлен в ОМВД России по Кировскому городскому округу и находился там с 19 часов 10 минут до 22 часов 05 минут. Считает действиями должностных лиц нарушено его право на свободу и личную неприкосновенность, он был изолирован от своей семьи, престарелой матери, в отношении него применены меры государственного принуждения - доставление и задержание при отсутствии закона, устанавливающего фотосъемку в качестве нарушения, по окончании проверки указанных обстоятельств его отпустили, однако протокол об административном правонарушении в отношении него составлен не был, в ознакомлении с материалами проверки ему отказано.

Как установлено судом и следует из материалов дела, 9 октября 2022 г. в 16 часов 08 минут начальником смены дежурной части ОМВД России по Кировскому городскому округу принято и зарегистрировано в КУСП за № 4794 сообщение о том, что неизвестный мужчина на автомобиле марки Лада Гранта серебристого цвета г/н Н 941 ТН 26 передвигается по г. Новопавловску и снимает режимные объекты (сады, школы, магазины), о чем указанным должностным лицом в тот же день составлен рапорт, резолюцией начальника ОМВД России по Кировскому городскому округу рапорт адресован начальнику полиции ОМВД России по Кировскому городскому округу для принятия соответствующего решения до 10 октября 2022 г., в свою очередь, им указано заместителю начальника уголовного розыска ОМВД России по Кировскому городскому округу З. на необходимость проведения проверки и принятии решения в установленные сроки.

В ходе проведенных оперативно-розыскных мероприятий установлено, что указанным в сообщении автомобилем управляет Б, проживающий по адресу: <адрес>, который при опросе пояснил, что действительно ездил по городу, при этом с собой у него был фотоаппарат <данные изъяты> который он использует как личное хобби. Для выяснения обстоятельств, изложенных в сообщении, поступившем в дежурную часть ОМВД России по Кировскому городскому округу, по указанному адресу осуществлялся выезд сотрудников ОМВД России по Кировскому городскому округу и Б. был доставлен в отдел.

Разрешая спор, суды первой и апелляционной инстанций, проанализировав положения норм, регулирующих данные правоотношения, пришли к выводу об отказе в удовлетворении заявленных требований, при этом исходили из того, что оспариваемые действия сотрудников полиции были направлены на предупреждение и предотвращение нарушений общественного порядка и безопасности, а также защиту граждан от возникающей угрозы их правам, жизни и здоровью, что при установленных при рассмотрении дела

обстоятельствах, нельзя расценивать, как нарушение прав административного истца¹.

Таким образом, организация реагирования на сообщения о происшествиях дежурной частью в течение дежурных суток представляет собой сложный, многоэтапный процесс, требующий от сотрудников высокого профессионализма, способности быстро анализировать поступающую информацию и принимать адекватные решения в условиях дефицита времени и неполноты информации. Эффективность этого процесса напрямую влияет на результативность деятельности органов внутренних дел по защите жизни, здоровья и имущества граждан, раскрытию преступлений и обеспечению общественного порядка, что определяет исключительную важность совершенствования системы реагирования на происшествия.

Дальнейшее развитие организации реагирования должно быть направлено на внедрение современных информационных технологий, позволяющих ускорить обработку сообщений и повысить точность принимаемых решений, совершенствование системы профессиональной подготовки сотрудников дежурных частей, оптимизацию механизмов взаимодействия между различными подразделениями правоохранительных органов, а также на развитие материально-технической базы, обеспечивающей оперативность и эффективность реагирования на все виды происшествий. Реализация этих направлений позволит значительно повысить качество и эффективность реагирования органов внутренних дел на сообщения о происшествиях, что в конечном итоге будет способствовать укреплению правопорядка и повышению уровня безопасности граждан.

¹ Кассационное определение Пятого кассационного суда общей юрисдикции от 02 ноября 2023 г. № 88а-10409/2023. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

§3. Особенности управления силами и средствами при охране общественного порядка

Дежурная часть органов внутренних дел представляет собой центральный элемент системы управления силами и средствами при охране общественного порядка, осуществляя круглосуточный контроль за оперативной обстановкой, координацию действий подразделений полиции и оперативное реагирование на возникающие угрозы общественной безопасности. В процессе организации охраны общественного порядка дежурная часть выполняет ключевую роль информационно-аналитического центра, обеспечивающего сбор, обработку и анализ данных о состоянии правопорядка на обслуживаемой территории, что позволяет осуществлять эффективное распределение сил и средств правоохранительных органов в соответствии с текущей оперативной обстановкой и прогнозируемыми рисками. Особенность функционирования дежурной части в системе управления охраной общественного порядка заключается в ее способности оперативно адаптировать тактику использования сил и средств к изменяющимся условиям, своевременно перераспределять ресурсы между участками обслуживания и оперативно усиливать полицейское присутствие в местах повышенной криминогенной активности или массового скопления граждан, что обеспечивает поддержание необходимого уровня общественной безопасности на всей подконтрольной территории.

Основополагающей функцией дежурной части в системе управления силами и средствами при охране общественного порядка является организация непрерывного мониторинга оперативной обстановки, осуществляемого с использованием различных источников информации, включая данные систем видеонаблюдения, сообщения от нарядов полиции, обращения граждан, информацию от других правоохранительных и государственных органов, а также сведения из средств массовой информации и социальных сетей. Комплексный анализ поступающей информации позволяет дежурной части выявлять потенциальные угрозы общественному порядку, определять зоны

повышенного риска и оперативно принимать решения о передислокации сил и средств для предотвращения возможных правонарушений или пресечения противоправных действий на начальной стадии их совершения. Особую значимость приобретает способность дежурной части прогнозировать развитие оперативной обстановки на основе анализа статистических данных о правонарушениях, сведений о планируемых массовых мероприятиях, информации о сезонных факторах, влияющих на уровень преступности, что позволяет осуществлять превентивное распределение сил и средств правоохранительных органов, минимизируя вероятность возникновения ситуаций, угрожающих общественному порядку.

Важнейшим аспектом деятельности дежурной части в системе управления силами и средствами является организация взаимодействия между различными подразделениями, задействованными в охране общественного порядка, включая патрульно-постовую службу, подразделения ГИБДД, участковых уполномоченных полиции, отряды мобильные особого назначения и другие специализированные формирования. Дежурная часть координирует их действия, обеспечивает оперативный обмен информацией, предотвращает дублирование функций и способствует созданию единой системы реагирования на угрозы общественному порядку, что особенно важно при проведении крупномасштабных мероприятий или в условиях возникновения чрезвычайных ситуаций. В процессе управления силами и средствами дежурная часть осуществляет постоянный контроль за выполнением поставленных задач, анализирует эффективность использования имеющихся ресурсов и при необходимости вносит коррективы в дислокацию нарядов полиции, что позволяет оптимизировать их работу и добиваться максимального результата при охране общественного порядка.

Особую роль играет дежурная часть в организации управления силами и средствами при проведении массовых мероприятий, когда требуется особо тщательное планирование использования полицейских ресурсов, создание резервных групп быстрого реагирования и разработка гибких схем

оперативного маневрирования силами в зависимости от развития ситуации. В таких условиях дежурная часть становится центром оперативного управления, обеспечивающим непрерывный мониторинг обстановки, своевременное выявление потенциально опасных ситуаций и оперативное принятие решений о задействовании дополнительных сил или изменении тактики охраны общественного порядка. Важным элементом этой работы является организация четкой системы связи и оповещения, позволяющей оперативно доводить до всех задействованных подразделений информацию об изменениях оперативной обстановки и соответствующих коррективах в их действиях, что обеспечивает слаженность работы всех участников мероприятия по охране общественного порядка.

В условиях повседневной деятельности дежурная часть осуществляет управление силами и средствами путем разработки и корректировки маршрутов патрулирования, определения мест дислокации стационарных постов, организации оперативных засад в местах вероятного совершения правонарушений, а также планирования профилактических мероприятий в зонах повышенной криминогенной активности. При этом особое внимание уделяется рациональному использованию имеющихся ресурсов, позволяющему обеспечивать достаточный уровень полицейского присутствия на всей обслуживаемой территории при ограниченной численности личного состава. Дежурная часть анализирует эффективность различных форм охраны общественного порядка, выявляет наиболее результативные тактические приемы и на основе этого анализа вносит предложения по совершенствованию системы распределения сил и средств, что способствует повышению общего уровня охраны общественного порядка на обслуживаемой территории.

Таким образом, в ходе несения службы сотрудниками дежурной смены одновременно решается большое количество задач. Для того чтобы справляться с возросшим информационным потоком, в регионах Российской Федерации внедрялись различные системы, предназначенные для ее автоматизированной обработки (регистрации, хранения, направления, поиска информации и т.п.),

что способствовало значительному сокращению времени на реагирование. Например, в Республике Татарстан в настоящее время используется программный комплекс «ТОР». Однако поиск информации ограничивается сведениями только своего региона, информация других регионов недоступна. Решение данных вопросов заложено в концепции федеральной системы - Сервисе обеспечения деятельности дежурных частей (СОДЧ) ИСОД МВД России. Данная система успешно применяется во всех дежурных частях территориальных ОВД РФ.

Значительное количество времени сотрудников дежурной смены затрачивается на оформление процессуальных материалов доставленных в дежурную часть лиц. Так, на документальное оформление одного факта доставления правонарушителя, как правило, уделяется около 20 минут, аналогичное количество времени занимает его задержание.

Особое внимание необходимо уделить приему сообщений граждан о противоправных деяниях различной степени как по телефону, так и при личном обращении в дежурную часть. По мнению большинства сотрудников дежурных частей, прием таких обращений следует упорядочить, исключив факты необоснованной регистрации в Книге учета заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях (далее - КУСП) всех сообщений, как регламентировано приказом МВД России от 29 августа 2014 г. № 736, за исключением анонимных, которые оперативные дежурные должны фиксировать в тетради для записей оперативного дежурного и организовывать реагирование на них¹.

По справедливому замечанию Р. Р. Алиуллова, существующий порядок регистрации и разрешения сообщений о происшествиях в ОВД РФ имеет определенные недостатки. Так, по опросу более 1,5 тыс. руководителей оперативных управлений МВД России различных субъектов, начальников и

¹ Казаченок В.В. Организационные аспекты, влияющие на эффективность работы дежурных частей территориальных органов МВД России / В.В. Казаченок // Вестник Казанского юридического института МВД России. - 2022. - Т. 13. - № 2 (48). - С.147.

сотрудников дежурных частей, более 95% респондентов недовольны существующей практикой регистрации всей информации, поступающей в ОВД РФ. Более 70% поступающей в ОВД РФ информации не имеет отношения к правоохранным задачам и не должно регистрироваться в КУСП. Эта проблема озвучивается на протяжении последних пяти лет. Представляется, что уже должны быть подготовлены соответствующие изменения в действующий нормативный акт, регламентирующий данный вопрос¹.

На практике значительные трудности создают недостаточно четко аргументированные установленные сроки разрешения сообщений о происшествиях (3 суток, в исключительных случаях 10 суток). В порядке обсуждения обозначенной проблемы без глубокой аргументации отметим, что в европейских странах подобные сроки не устанавливаются. Значительная часть стран при разрешении сообщений о происшествиях руководствуется правилом достаточной разумности сроков. Мы поддерживаем имеющееся в литературе мнение, что эти общеевропейские стандарты будут внедрены и в практику деятельности правоохранительных органов России.

Наращение объема нагрузки происходит и за счет увеличения количества регистрируемых сообщений по одному и тому же факту, но из разных источников. Например, сообщение о совершении преступления поступает от бригады скорой медицинской помощи, а также от свидетеля (соседа потерпевшего). Несмотря на то, что эта информация относится к одному факту преступления, но обращения поступили от разных заявителей, то каждое из них должно быть зарегистрировано в КУСП. В результате оперативный дежурный затрачивает больше времени, ведя двойной, а иногда и тройной учет.

Большое количество возложенных на оперативных дежурных задач за дежурные сутки исполнить физически сложно. Такое положение дел приводит к задержке дежурной смены после приема - сдачи дежурства на 3-5 часов, чтобы

¹ Алиуллов Р.Р. Направления совершенствования учетно-регистрационной дисциплины в органах внутренних дел // Направления совершенствования деятельности дежурных частей органов внутренних дел России: материалы всероссийского круглого стола (5 апреля 2019 г.) / Р.Р. Алиуллов. - Казань: КЮИ МВД России, 2019. - С.5-9.

устранить скопившуюся за дежурные сутки «задолженность», а это, в свою очередь, не может способствовать улучшению психологического климата и формированию положительной направленности работы в коллективе.

В настоящее время одним из важных аспектов эффективности работы дежурных частей стоит вопрос кадрового обеспечения. Нередко комплект дежурной смены достигает двух единиц, в то время как в ее состав, как правило, входят четыре сотрудника. При существующей нагрузке неполную дежурную смену для несения службы в течение дежурных суток выпускать не представляется возможным. Институт подмены оперативных дежурных полноценно функционировать не может по ряду причин. Комплект личного состава в других службах не позволяет постоянно привлекать закрепленного для исполнения обязанностей в качестве подменяемого оперативного дежурного сотрудника для проведения обучения и для несения службы в составе дежурной смены. В результате в современных условиях привлечение к выполнению таких обязанностей недостаточно подготовленного сотрудника может привести к нарушению прав человека, способствовать чрезвычайным происшествиям или нарушению законности, что в свою очередь неминуемо приведет к правовым последствиям. В настоящее время отменено действовавшее ранее требование к обязательному наличию трехлетнего стажа работы в ОВД РФ для лиц, назначаемых на должности оперативных дежурных. В результате этого, с одной стороны, облегчился процесс комплектования вакантных должностей дежурной части, с другой - понизился профессиональный уровень оперативных дежурных.

Другим немаловажным фактором является значительный комплект личного состава наружных служб отделов МВД России, что приводит к несоблюдению обязательных норм выставления нарядов наружных служб, а соответственно, нагрузка на сотрудников наружных служб растет пропорционально количеству отсутствующих нарядов. В связи с этим обращения граждан обслуживаются несвоевременно, и причина не в халатности

сотрудников, а, как правило, в их недостаточной компетентности и малочисленности.

Некомпетентность и недостаточный профессионализм сотрудников, привлекаемых для работы в составе следственно-оперативной группы, участковых уполномоченных полиции, сотрудников инспекции по делам несовершеннолетних, наружных служб, а также непродолжительное нахождение в должности и в целом на службе в ОВД РФ в наибольшей степени влияют на эффективность работы дежурной смены. По мнению В.В. Казаченок «дежурная следственно-оперативная группа, состоящая из высокопрофессиональных и опытных сотрудников, в течение дежурных суток имеет возможность полноценно отработать и в полном объеме собрать проверочный материал по пяти-шести обращениям о совершенных преступлениях, в то время как малоподготовленные сотрудники в составе следственно-оперативной группы обслуживают два-три преступления, при этом качество собранного материала неудовлетворительно. Это проявляется в некачественных осмотрах места происшествия, неправильном назначении экспертиз, отсутствии изъятых при осмотрах места происшествия следов, поверхностных опросах потерпевших, подозреваемых, свидетелей и других лиц и т.д. Недостаточный профессионализм сотрудников наружных служб влечет за собой аналогичные последствия по своим направлениям деятельности, что в конечном итоге отражается и на оперативном дежурном»¹.

Таким образом, дежурная часть играет системообразующую роль в процессе управления силами и средствами при охране общественного порядка, выступая в качестве центра оперативного управления, координации и контроля за деятельностью всех подразделений полиции, задействованных в обеспечении общественной безопасности. Ее деятельность обеспечивает непрерывность процесса охраны общественного порядка, оперативное

¹ Казаченок В.В. Организационные аспекты, влияющие на эффективность работы дежурных частей территориальных органов МВД России / В.В. Казаченок // Вестник Казанского юридического института МВД России. - 2022. - Т. 13. - № 2 (48). - С.148.

реагирование на возникающие угрозы и рациональное использование имеющихся ресурсов правоохранительных органов.

Дальнейшее совершенствование роли дежурной части в системе управления силами и средствами должно быть направлено на внедрение современных технологий анализа оперативной обстановки, развитие автоматизированных систем поддержки принятия управленческих решений, углубление взаимодействия с другими правоохранительными и государственными органами, а также на постоянное повышение профессионального уровня сотрудников, осуществляющих управление силами и средствами при охране общественного порядка. Реализация этих направлений позволит значительно повысить эффективность охраны общественного порядка и обеспечить необходимый уровень безопасности граждан на всей территории Российской Федерации.

Вывод по главе. Дежурные части органов внутренних дел играют системообразующую роль в процессе разработки и принятия управленческих решений, выступая в качестве важнейшего информационно-аналитического центра, обеспечивающего руководство правоохранительных органов актуальными и достоверными данными о состоянии оперативной обстановки. Их деятельность создает необходимую информационную основу для принятия обоснованных управленческих решений на всех уровнях руководства органами внутренних дел - от оперативных решений, принимаемых в режиме реального времени, до стратегических решений, определяющих долгосрочные направления правоохранительной деятельности.

В процессе организации охраны общественного порядка дежурная часть выполняет ключевую роль информационно-аналитического центра, обеспечивающего сбор, обработку и анализ данных о состоянии правопорядка на обслуживаемой территории, что позволяет осуществлять эффективное распределение сил и средств правоохранительных органов в соответствии с текущей оперативной обстановкой и прогнозируемыми рисками.

В качестве существующих проблемных моментов в деятельности дежурных частей считаем возможным выделить следующие: проблемы ресурсного и кадрового характера, недостатки в существующем порядке регистрации и разрешения сообщений о происшествиях в ОВД, недостаточно четко аргументированные установленные сроки разрешения сообщений о происшествиях.

На основании проведенного исследования мы поддерживаем следующие возможные меры по повышению эффективности деятельности дежурных частей органов МВД РФ.

- Для успешного своевременного управления силами и средствами ОВД не допускать некомплекта сотрудников дежурной смены, а также других подразделений, задействованных в системе единой дислокации, по обеспечению правопорядка в общественных местах.

- С целью качественного отбора кандидатов на должности дежурных частей целесообразно закрепить в нормативных актах, регламентирующих их деятельность, положение об обязательном сроке службы в ОВД не менее трех лет.

- В целях повышения качества работы с обращениями граждан в дежурную часть необходимо снизить нагрузку на сотрудников дежурной смены путем исключения регистрации в КУСП информации, не имеющей отношения к правоохранным задачам.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Дежурные части органов Министерства внутренних дел Российской Федерации представляют собой ключевое звено в системе оперативного управления силами и средствами полиции, обеспечивающее непрерывность функционирования правоохранительной системы и оперативное реагирование на возникающие угрозы общественному порядку и безопасности. Их деятельность носит круглосуточный характер, что обусловлено необходимостью постоянного контроля за оперативной обстановкой, координации действий подразделений МВД, а также оперативного принятия управленческих решений в условиях динамично изменяющейся внешней среды.

В рамках системы органов внутренних дел дежурная часть выступает в качестве центрального звена, осуществляющего сбор, обработку и анализ информации, принятие управленческих решений в режиме реального времени, а также контроль за исполнением поставленных задач. Управленческая функция дежурных частей проявляется в их способности оперативно влиять на ситуацию, распределять ресурсы, координировать взаимодействие различных служб и подразделений, что делает их ключевым субъектом управления в правоохранительной системе.

Дежурные части служат связующим звеном между населением и правоохранительными органами, обеспечивая прием обращений граждан, их первичную обработку и передачу в соответствующие инстанции. Кроме того, они поддерживают постоянную связь с другими дежурными службами, что особенно важно в условиях чрезвычайных ситуаций.

Основными направлениями деятельности дежурных частей следует считать оперативно-управленческую работу, заключающуюся в непрерывном контроле за оперативной обстановкой и координации действий нарядов полиции; информационно-аналитическую деятельность, предполагающую сбор, обработку и анализ данных о правонарушениях; прием и регистрацию

заявлений и сообщений о преступлениях в соответствии с установленным порядком; организацию взаимодействия с другими правоохранительными органами и экстренными службами; обеспечение режима секретности и защиты информации ограниченного доступа.

Дежурные части органов внутренних дел играют системообразующую роль в процессе разработки и принятия управленческих решений, выступая в качестве важнейшего информационно-аналитического центра, обеспечивающего руководство правоохранительных органов актуальными и достоверными данными о состоянии оперативной обстановки. Их деятельность создает необходимую информационную основу для принятия обоснованных управленческих решений на всех уровнях руководства органами внутренних дел - от оперативных решений, принимаемых в режиме реального времени, до стратегических решений, определяющих долгосрочные направления правоохранительной деятельности.

В процессе организации охраны общественного порядка дежурная часть выполняет ключевую роль информационно-аналитического центра, обеспечивающего сбор, обработку и анализ данных о состоянии правопорядка на обслуживаемой территории, что позволяет осуществлять эффективное распределение сил и средств правоохранительных органов в соответствии с текущей оперативной обстановкой и прогнозируемыми рисками.

В качестве существующих проблемных моментов в деятельности дежурных частей считаем возможным выделить следующие.

- Проблемы ресурсного и кадрового характера, заключающиеся в диспропорции между фактической численностью личного состава и нормативными требованиями; недостаточной подготовкой сотрудников дежурных частей по вопросам тактического управления силами и средствами ОВД; физический и психологический перегруз оперативных дежурных; недостаточный профессионализм сотрудников, привлекаемых для работы в составе следственно-оперативных групп.

- Недостатки в существующем порядке регистрации и разрешения сообщений о происшествиях в ОВД, заключающиеся в наличии практики регистрации в КУСП информации, не имеющей непосредственного отношения к сообщениям о преступлениях либо об административных правонарушениях.

- Недостаточно четко аргументированные установленные сроки разрешения сообщений о происшествиях.

На основании проведенного исследования мы поддерживаем следующие возможные меры по повышению эффективности деятельности дежурных частей органов МВД РФ

- Для успешного своевременного управления силами и средствами ОВД не допускать некомплекта сотрудников дежурной смены, а также других подразделений, задействованных в системе единой дислокации, по обеспечению правопорядка в общественных местах.

- С целью качественного отбора кандидатов на должности дежурных частей целесообразно закрепить в нормативных актах, регламентирующих их деятельность, положение об обязательном сроке службы в ОВД не менее трех лет.

- В целях повышения качества работы с обращениями граждан в дежурную часть необходимо снизить нагрузку на сотрудников дежурной смены путем исключения регистрации в КУСП информации, не имеющей отношения к правоохранительным задачам, внеся изменения в соответствующий нормативный акт.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

I. Законы, нормативные правовые акты и иные официальные документы

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // Российская газета. - 2020. - 4 июля. - № 144.
2. Уголовный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон № 64-ФЗ от 24 мая 1996 г. (ред. от 21.04.2025) // Российская газета. - 1996. - 6 - 8 июня.
3. Уголовно - процессуальный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон № 174-ФЗ от 18 декабря 2001 г. (ред. от 21.04.2025) // Российская газета. - 2001. - 19 декабря.
4. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: Федеральный закон № 195-ФЗ от 30 декабря 2001 г. (ред. от 23.05.2025) // Российская газета. - 2001. - № 256. - 31 декабря.
5. О полиции: Федеральный закон от 7 февраля 2011 г. № 3-ФЗ (ред. от 28.12.2024) // Российская газета. - 2011. - № 28.
6. О прокуратуре Российской Федерации: Федеральный закон от 17 января 1992 г. № 2202-1 (ред. от 03.02.2025) // Российская газета. - 1992. - № 39.
7. О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации: Федеральный закон от 02 мая 2006 г. № 59-ФЗ (ред. от 28.12.2024) // Российская газета. - 2006. - № 95.
8. О едином учете преступлений: приказ Генпрокуратуры России № 39, МВД России № 1070, МЧС России № 1021, Минюста России № 253, ФСБ России № 780, Минэкономразвития России № 353, ФСКН России № 399 от 29 декабря 2005 г. // Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 12.07.2025).
9. О некоторых организационных вопросах и структурном построении территориальных органов МВД России: Приказ МВД России от 30 апреля 2011 г. № 333. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

10. О создании системы «горячей линии МВД России»: Приказ МВД РФ от 22 августа 2012 г. № 808 // Российская газета. - 2012. - № 218.

11. Об утверждении Наставления о порядке исполнения обязанностей и реализации прав полиции в дежурной части территориального органа МВД России после доставления граждан: Приказ МВД РФ от 30 апреля 2012 г. № 389 // Российская газета. - 2012. - № 156.

12. Об организационно-штатном обеспечении дежурных частей территориальных органов МВД России: Приказ МВД России от 11 июня 2013 г. № 429. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

13. Об утверждении Инструкции о порядке приема, регистрации и разрешения в территориальных органах Министерства внутренних дел Российской Федерации заявлений и сообщений о преступлениях, об административных правонарушениях, о происшествиях: Приказ МВД России от 29 августа 2014 г. № 736 // Российская газета. - 2014. - № 260.

14. Об утверждении Наставления об организации в органах внутренних дел Российской Федерации деятельности по обеспечению правопорядка на улицах и в иных общественных местах: Приказ МВД России от 25 ноября 2019 года № 879. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

15. Об утверждении Наставления об организации служебной деятельности строевых подразделений патрульно-постовой службы полиции территориальных органов МВД России: приказ МВД России от 28 июня 2021 г. № 495. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

II. Монографии, учебники, учебные пособия

16. Административная деятельность ОВД: учебник для вузов / под ред. М. В. Костенникова, А. В. Куракина. – М.: Юрайт, 2024. - 579 с.

17. Административная деятельность полиции: учебное пособие / Сирякова Е. О., Кисляков А. И., Кутякин С. А. [и др.]. - Рязань: Московский ун-т МВД России им. В. Я. Кикотя, 2023. - 305 с.

18. Актуальные вопросы деятельности подразделений дежурных частей: учебник / под общ. ред. Р.Ю. Аврутина. - Санкт-Петербург: СПбУ МВД России, 2023. - 264 с.

19. Актуальные вопросы совершенствования деятельности служб и подразделений полиции в области охраны общественного порядка и общественной безопасности : сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции (Москва, 20 сентября 2024 г.) / под общ. ред. В. А. Милёхина. – М.: Академия управления МВД России, 2024. – 228 с.

20. Алиуллов Р.Р., Романюк В.С. Организационно-правовые основы взаимодействия дежурных частей с подразделениями и службами органов внутренних дел Российской Федерации: методические рекомендации / Р.Р. Алиуллов, В.С. Романюк. - Казань: КЮИ МВД России, 2016. - 68 с.

21. Захарчук С.Д. Деятельность дежурных частей территориальных органов МВД России: практикум / С.Д. Захарчук, А.В. Чернякова. - Тюмень: Тюменский институт повышения квалификации сотрудников МВД России, 2020. - 260 с.

22. Организация деятельности дежурных частей органов внутренних дел: учебное пособие / под ред. Б.Г. Эшмадова, А.К. Дубровина. - Иркутск: Изд-во Иркутского государственного университета, 2020. - 192 с.

23. Сургутсков В.И. Административная деятельность органов внутренних дел (полиции): учебник / В.И. Сургутсков. – М.: КноРус, 2023. - 323 с.

III. Статьи, научные публикации

24. Алиуллов Р.Р. Направления совершенствования учетно-регистрационной дисциплины в органах внутренних дел // Направления совершенствования деятельности дежурных частей органов внутренних дел России: материалы всероссийского круглого стола (5 апреля 2019 г.) / Р.Р. Алиуллов. - Казань: КЮИ МВД России, 2019. - С.5-9.

25. Болдырев У.К. Современные проблемы организации деятельности дежурных частей территориальных органов МВД России / У.К. Болдырев //

Коррекционно-педагогическое образование: электронный журнал. - 2021. - № 6(30). - С. 259-265.

26. Гончарова А.П. Организация деятельности дежурной части территориального органа МВД России по разбирательству с доставленными лицами / А.П. Гончарова // Актуальные исследования. - 2022. - №11 (90). - С. 46 – 48.

27. Зиганыпин К. Е. Совершенствование организационно-штатного построения дежурных частей органов внутренних дел как основа системы противодействия преступности / К.Е. Зиганыпин // Деятельность правоохранительных органов в современных условиях: сборник материалов XXVI международной научно-практической конференции (Иркутск, 11 июня 2021 г). - Иркутск: Вост.-Сиб. ин-т МВД России, 2021. - С. 215 - 218.

28. Зинченко И.В. Деятельность дежурных частей ОВД на современном этапе / И.В. Зинченко, Д.В. Еремин // Актуальные вопросы теории и практики в деятельности подразделений полиции: материалы вузовской научно - практической конференции (Волгоград, 29 марта 2021 г). - М.: Спутник+, 2021. -С. 162 - 168.

29. Казаченок В.В. Организационные аспекты, влияющие на эффективность работы дежурных частей территориальных органов МВД России / В.В. Казаченок // Вестник Казанского юридического института МВД России. - 2022. - Т. 13. - № 2 (48). - С.144 - 149.

30. Казаченок В.В. Организационно-правовой механизм реагирования дежурных частей органов внутренних дел на сообщения о побоях / В.В. Казаченок // Юридическая наука и правоохранительная практика. - 2020. - № 4 (54). - С. 66 - 73.

31. Койнов М.Ю. К вопросу правового регулирования деятельности подразделений патрульно-постовой службы полиции / М.Ю. Койнов // Правопорядок: история, теория, практика. - 2020. - № 4 (27). - С. 8-13.

32. Кубасов И.А. Совершенствование организации деятельности территориальных органов МВД России на основе применения современных

автоматизированных систем управления / И.А. Кубасов // Вестник Всероссийского института повышения квалификации сотрудников МВД РФ. – 2023. – № 2 (66). – С. 52-57.

33. Кузнецов Д.В., Айгозина А.М. Организация деятельности дежурных частей МВД России: открытость для граждан или защищенность? / Д.В. Кузнецов, А.М. Айгозина // Вестник Казанского юридического института МВД России. - 2020. - Т. 11, - № 4. - С. 420- 424.

34. Лысцев Б.С., Лукичев Ю.В. К вопросу об оптимизации деятельности дежурной смены дежурной части по приему и регистрации заявлений и сообщений о преступлениях, административных правонарушениях и происшествиях / Б.С. Лысцев, Ю.В. Лукичев // Ученые записки Казанского юридического института МВД России. - 2022. - Т. 7. - № 2 (14). - С. 62-66.

35. Самданов Г.Б. Моделирование основного направления деятельности дежурной части территориального органа МВД России на районном уровне как системы массового обслуживания / Г.Б. Самданов // Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. - 2022. - № 10. - С. 117-122.

36. Самданов Г.Б. Имитационное моделирование деятельности дежурной части территориального органа МВД России районного уровня / Г.Б. Самданов // Вестник Российского нового университета. - 2022. - № 4. - С.12-21.

37. Самойлов П.А. Электронное заявление о преступлении как повод для возбуждения уголовного дела (сравнительный анализ правовой регламентации в нормативных актах МВД России и в УПК РФ) / П.А. Самойлов // Вектор науки Тольяттинского государственного университета. - 2021. - № 2 (45). - С.43-47.

38. Судариков Р.С. Организация системы управления органами внутренних дел / Р.С. Судариков // Управление социально-экономическими системами: теория, методология, практика. Сборник статей научно-практической конференции. - М., 2022. - С. 233-240.

39. Тырышкин В.В., Гумаров И.А. Проблемные вопросы разрешения заявлений и сообщений об административных правонарушениях сотрудниками

полицей / В.В. Тырышкин, И.А. Гумаров // Алтайский юридический вестник. - 2021. - № 2 (34). - С. 58-62.

40. Фарахиев Д.М. Проблемные вопросы внедрения современных информационно-телекоммуникационных технологий в деятельность дежурных частей органов внутренних дел на городском и районном уровнях / Д.М. Фарахиев, В.И. Иванова // Modern Science. – 2022. – № 4-2. – С. 230-233.

41. Цвилий А.В. Порядок организации разрешения сообщений граждан в органах внутренних дел Российской Федерации / А.В. Цвилий // Экономическая безопасность России в контексте глобальных вызовов: сб. статей Международной научно-практической конференции (Москва, 25 фев. 2022 г.). - Волгоград: Изд. дом «Сириус», 2022. - С. 149-155.

IV. Материалы судебной практики

42. Кассационное определение Первого кассационного суда общей юрисдикции от 25 декабря 2020 г. № 88а-30362/2020. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

43. Кассационное определение Пятого кассационного суда общей юрисдикции от 02 ноября 2023 г. № 88а-10409/2023. - URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 12.07.2025).

V. Интернет - ресурсы

44. Официальный сайт МВД РФ. - URL: <https://мвд.рф/dejatelnost/statistics> (дата обращения 12.07.2025).